

D'Artagnan à Montauban. Une journée sur la Base de Défense

Lorsqu'en février dernier s'est achevée la 207^e Session Régionale de l'IHEDN Toulouse-Pau, nous nous étions promis non seulement de rester en contact comme « *des amis d'enfance que l'on se fait à quarante ans* »¹ mais encore de continuer à enrichir notre connaissance de l'outil de défense en organisant des visites de sites militaires que des « mousquetaires » en poste se seraient proposé d'organiser dans leurs unités respectives. C'est ainsi que le 20 juin 2017 une délégation d'auditeurs de la promotion Charles de Batz de Castelmoré dit d'Artagnan, majoritairement des civils, renforcée par 2 auditeurs plus anciens respectivement issus de promotions antérieures et œuvrant auprès des DMD 11 et 82, ont eu l'immense privilège (car plusieurs sites étaient classés **PIV**²) de visiter différentes unités militaires de la **garnison de Montauban**.

La visite avait été proposée puis magistralement organisée de A à Z par un de nos mousquetaires, le **Lieutenant-colonel Bruno Cachau**, Officier Adjoint soutien du Commandant de la Base de Défense de Montauban-Agen. Tous les intervenants se sont dévoués avec pédagogie et enthousiasme, dans la plus totale transparence puisque la journée se déroulait sous la règle de **Chattam House** (comme il se doit à l'IHEDN), à nous présenter leurs unités, leurs missions, leur matériel, et éventuellement leurs perspectives d'avenir et leurs difficultés. C'est ainsi que la délégation, transportée en bus militaire entre les différents quartiers (Caserne Guibert, quartier Vergne, Quartier Doumerc) a pu découvrir la réalité d'une Base de Défense (BdD), puis successivement le 3RMAT (régiment du matériel), le 9 BSAM (bataillon de soutien aéromobile), le 17 RSP (Régiment de soutien parachutiste) et son musée des mines et IED³.

Le compte rendu qui suit ne peut évidemment rendre compte de la totalité de cette journée, d'une part parce qu'elle était immensément riche en découvertes multiples mais également pour des raisons de discrétion puisque ce CR est destiné à être diffusé sur le site de l'AR 19 à la demande de son président Jean-Louis Lemmet. La première partie tentera d'en restituer les principaux moments, suivie d'un bilan à partir du RETEX des participants, tous enthousiasmés par cette expérience.

¹ Général Alexandre Lalanne-Berdouticq, discours de clôture de la 207 SR.

² **PIV** : Point d'importance vitale, concerne des activités qui concourent à la production et à la distribution de biens ou de services indispensables à l'exercice de l'autorité de l'Etat, au fonctionnement de l'économie, au maintien du potentiel de défense ou à la sécurité de la Nation. Ces activités sont, par nature, difficilement substituables ou remplaçables. Les PIV sont donc soumis naturellement à des exigences de sécurité drastiques. Le traçage des membres de la délégation (photocopies des C.I., biodatas) avait été fait longtemps à l'avance en amont et, en de nombreux lieux, les photographies ont été logiquement interdites.

³ IED : *Improvised Explosive Device*

1. La visite

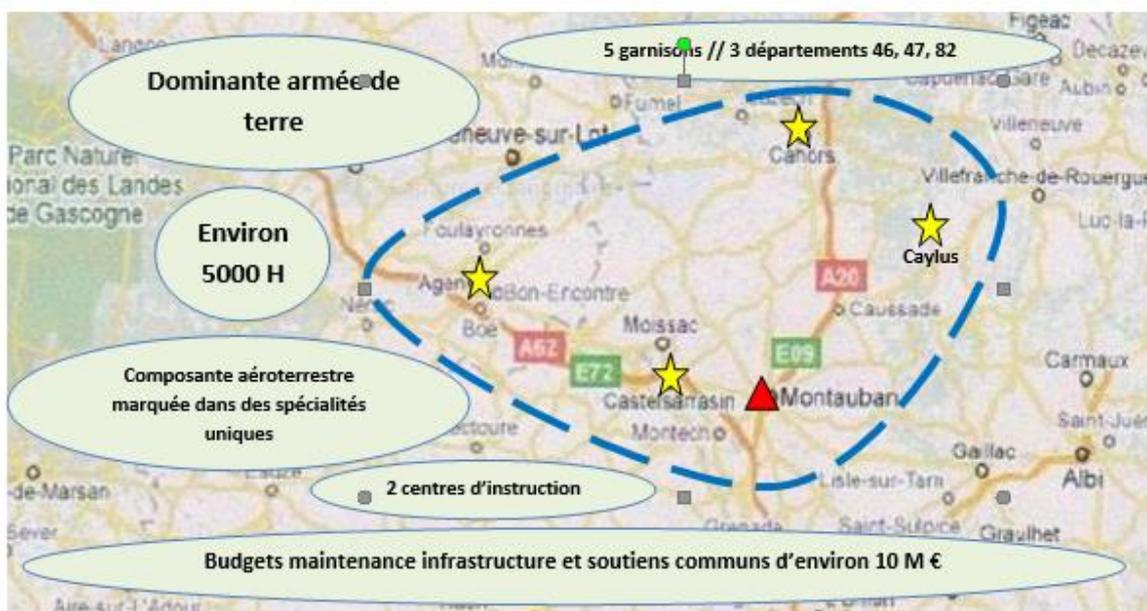
■ 8h45 Caserne Guibert : présentation de la BdD

D'abord reçue à la caserne Guibert par le **commandant de la base de défense de Montauban** Agen, la délégation s'est vue préciser (après le traditionnel café-gâteaux des sessions IHEDN !) le périmètre et les spécificités de la base de défense ainsi que le rôle de son **ComBdD** (voir encadré ci-dessous) qui cumule aussi les **fonctions de DMD 82** (il conseille le préfet quand les moyens civils sont inexistantes ou inadaptés et commande les troupes qui peuvent être mises à disposition dans le département) et de **commandant de la place d'armes de Montauban**. A ce dernier titre, il fixe des règles communes de comportement, coordonne les activités, règle la participation militaire aux cérémonies (qu'il limite actuellement pour la sécurité des hommes), peut prendre des mesures immédiates pour répondre à une situation d'urgence. Tout cela en accord avec le DMD, c'est-à-dire lui-même ! Il explique que le cumul des mandats répond évidemment à une économie en terme de solde⁴ mais également à un souci de cohérence car cela évite aussi les « *jalousies sur le pré-carré* » car tout remonte au même homme.



⁴ Rappelons, sur le même sujet des économies budgétaires, que la mise en place des 51 Bases de Défense, auxquelles s'ajoute 9 BdD à l'extérieur du territoire métropolitain (de souveraineté ou de présence) à compter du 1/01/2011 (après une phase expérimentale à partir de 2009) a eu pour objectif la rationalisation des moyens logistiques, financiers et humains mais avant tout la recherche d'un **gain financier**. En effet une BdD est une aire géographique au sein de laquelle les diverses formations relevant du MinDef bénéficient de soutiens mutualisés et d'une administration générale ce qui permet de réduire les coûts et de réinjecter les économies dégagées dans le budget des armées.

Fiche : la BdD de Montauban



La mission de la BdD de Montauban est de mutualiser les soutiens et s'étend sur 3 départements, 5 garnisons (Agen, Caylus, Cahors, Castelsarrasin, Montauban) et des antennes délocalisées. C'est une brigade de type 2 : multisite, équilibrée et homogène, concernant environ 5000 personnes (le type 1 est monosite, le type 3 concerne les ports, le type 4 l'Outremer). La mission du comBdD n'est pas un commandement opérationnel, chaque unité gardant son commandement. Il s'assure de la cohérence et priorise les actions menées par les **opérateurs locaux** du soutien dans les domaines de l'administration générale et du soutien commun, de l'infrastructure et des opérations, des systèmes d'information et de communication, et de la santé. Il est l'acteur des **politiques ministérielles** au niveau local en matière de prévention, santé et sécurité au travail, maîtrise des risques, environnement, de dialogue social, de logement, d'action sociale.

CAHORS	AGEN	CASTELSARRASIN	CAYLUS	MONTAUBAN
CIRFA 46 DMD 46	48° RT CIRFA 47 DMD 47	31° RG CIEC	17° RGP/Dét. Caylus CFIM 11° BP	3° RMAT/Dét. Montauban 9° RSAM 17° RGP CIRFA 82 DMD 82 DRTA PMOI Montauban STMAI STMPL
Organismes dont le siège est à Montauban avec des antennes dans les garnisons d'Agen, de Castelsarrasin et de Caylus	Antenne défense mobilité (ADM) Centre médical des armées (CMA) de Montauban-Agen CIRISI Toulouse/Détachement des systèmes d'information et de communication de Montauban-Agen Groupement de soutien de la base de défense (GSBdD) de Montauban-Agen Unité de soutien de l'infrastructure de défense (USID) de Montauban-Agen Echelons sociaux de proximité (ESP)			

RSAM = Régiment de soutien aéromobile, CFIM 11° BP = centre de formation initiale des militaires du rang de la 11° brigade parachutiste, CIEC = centre d'instruction élémentaire de conduite, CIRFA = centre d'information et de recrutement des forces armées, CIRISI = centre interarmées des réseaux d'infrastructure et des systèmes d'information, DMD = délégation militaire départementale, DRTA = détachement de ravitaillement technique air, PMOI = pôle de mise en œuvre d'infrastructure, RG = régiment du génie, RGP = régiment du génie parachutiste, RMAT = régiment du matériel, RT = régiment de transmissions, STMAI = section technique de marque aéromobilité interarmées, STMPL = section technique de marque parachutage large.

■ **9h30 départ en bus militaire vers le quartier Vergne** où la délégation est attendue pour la présentation de deux unités uniques en leur genre.



■ **9h45 Quartier Vergnes :**

1) Présentation du Det 3^e RMAT

Le 3^e régiment du matériel est tourné vers le soutien opérationnel. Il est l'unique régiment à vocation parachutiste de l'arme du matériel. Le régiment, dont la mission est de soutenir les forces terrestres dans la maintenance des matériels (y compris en OPEX par la projection de soldats maintenanciers), possède trois implantations principales, à Muret (près de Toulouse), à Vayres (près de Bordeaux) et donc un détachement au nord de Montauban. Les auditeurs ont découvert la spécialité MATPARA (le parc national de matériel de largage et de parachutage qui a fêté ses 70 ans l'an dernier), présentée par le **commandant du détachement de Montauban** du 3^{ème} RMAT. Le 3^{eme} RMAT (ici 300 personnes, le « *minimum minimorum* » nous dit-on, dont 1/3 de civils sur environ 15 000 m²) assure en effet l'entretien, le pliage, le conditionnement et la livraison de tous les parachutes utilisés en métropole par les unités parachutistes pour leur personnel et leurs colis. Il travaille dans une « *logique de résultat* » pour remplir l'ensemble des missions pour l'ensemble des TAP. Il s'agit de s'adapter aux demandes en permanence et souvent dans l'urgence, « *la seule limite étant l'exigence de sécurité* » car la responsabilité est vécue comme « *très lourde* ». Le 3^e RMAT exerce donc ici une mission nationale au service des trois armées. La concentration sur un seul site est évidemment une faiblesse mais il nous fut expliqué, sans surprise, que la Défense n'a pas actuellement les moyens d'avoir deux centres identiques.



Le commandant du détachement a ensuite fait visiter à la délégation la Cellule de maintenance automatisée des parachutes (CMAP) qui existe depuis 2004. Il s'agissait par l'automatisation de compenser la diminution drastique des effectifs provoquée par la suppression du service militaire. Lors de la visite des ateliers les auditeurs ont été particulièrement intéressés par les ateliers de pliage et d'entretien des parachutes et des différents matériels TAP, toutes les phases de la chaîne de maintenance étant regroupés dans un bâtiment unique en son genre (dans lequel ils n'ont pas été autorisés à prendre des photographies). Ils ont pu découvrir toutes les facettes de la mission des 14^e et 15^e compagnies de maintenance largage parachutage qui nécessite, en plus des chaînes automatisées (de dépliage, accrochage, lavage, séchage, transport d'un poste à un autre) des postes de travail manuels exigeant une haute technicité (vérifications, réparations, pliage et traçage par fiches à chaque étape).



2) Le 9^{ème} BSAM (Bataillon de soutien aéromobile)

Dans un second temps la délégation s'est déplacée jusqu'au 9^{ème} BSAM, formation également classée PIV (pas de photo dans les hangars) qui partage donc le site de 27 ha avec le détachement 3^e RMAT. Le chef de corps leur a présenté son unité (environ 400 personnes, 1/3

de militaires et 2/3 de civils parmi lesquels certains, compte tenu de la spécificité des missions, cumulent un très haut niveau d'expertise et une disponibilité sans faille) et ses missions (le 9^e BSAM est spécialisé dans la gestion et l'acheminement des pièces détachées, le maintien en condition et le suivi de l'entretien de tous hélicoptères et des avions de l'armée de terre, qu'ils soient d'ancienne ou de nouvelle génération). Cette cellule logistique de l'aviation légère de l'armée de terre (ALAT) s'occupe entre autres 7/7 des rechanges OPEX et métropole (une escadrille est chargée des envois urgents (transports de matériel, de personnel, convoyage des aéronefs...), constitue, gère et entretient les lots de déploiement et abrite aussi la Librairie Aéronautique de l'Armée de Terre (LAAT). Les auditeurs ont pu mesurer le très haut niveau d'expertise technique et logistique de cette unité, sa capacité de réactivité ainsi que sa grande capacité d'adaptation et visiter les hangars hélico (équipement industriel impressionnant et spécifique), approcher un Pilatus (le site a la responsabilité de 5 avions Pilatus PC6 dont un évolue en bande sahélo-saharienne en auto-relevé), un Tigre , une station météo...



■ **12h45 déplacement en bus militaire du quartier Vergne au quartier Doumerc et repas au cercle-mess.**

La matinée trop vite passée, la délégation a dû quitter ses hôtes qui répondaient avec technicité et pédagogie aux questions des auditeurs pour rejoindre le quartier Doumerc où le personnel du cercle-mess géré par le GSBdD MTN leur avait préparé un somptueux apéritif de bienvenue suivi d'un succulent déjeuner, particulièrement apprécié malgré la température caniculaire du moment.



■ 14h Quartier Doumerc : présentation du 17^e RGP

L'après-midi a commencé par une présentation en salle de cette unité par le chef du bureau Opération et Instruction qui a expliqué aux auditeurs les missions du 17^e régiment de génie parachutiste, formation unique d'environ 850 hommes qui allie les savoir-faire du parachutiste et du sapeur. Régiment d'appui de la 11 BP, le 17^e RGP assure toutes les missions de génie dans un cadre d'emploi aéroporté, hélicopté et mécanisé : appui direct (participation au combat de contact, aide au déploiement d'urgence, aide à la mobilité et à la contre-mobilité) et appui général (hors urgence, aide au retrait de la force ou au déploiement ...). Les auditeurs ont pu approcher une communauté humaine façonnée par la culture de l'urgence, caractérisée par la réversibilité de ses membres (à la fois sapeur et TAP), où les maîtres-mot sont la polyvalence, l'innovation, l'adaptabilité mais aussi un engagement physique impressionnant (sac à dos de 40/50 kg permettant une autonomie de 96 heures). Pour les troupes aéroportées c'est une véritable école de vie para et sapeur.

Ensuite sur la place d'armes fut présenté un engin caractéristique du 17^{ème} RGP : le **tracteur-niveleur aérolargable**. Le 17^e RGP détient en effet une capacité unique en Europe qui consiste à établir une piste d'atterrissage par sa possibilité de larguer soldats et engins sur des zones inaccessibles par la route, spécificité qui garantit aux armées de disposer d'une plateforme aéroportuaire partout dans le monde.



À 14h45, pour finir, les auditeurs ont été invités à découvrir la salle d'exposition et d'instruction Mines et IED (en français EEC : engin explosif de circonstance) qui abrite une collection impressionnante d'engins conventionnels ou de circonstance. Cette visite très appréciée illustre de façon remarquable les compétences entretenues et développées par les sapeurs-démineurs du 17 dans la maîtrise de leur identification et de leur neutralisation.



Remerciement chaleureux à nos hôtes et photographie sur la place d'arme

■ 15h30 retour en bus à la caserne Guibert

Les participants sont restés encore longtemps, dans le bureau où ils ont pu prendre un dernier rafraîchissement puis sur le parking à faire le bilan de cette journée exceptionnellement riche et chaleureuse (et pas seulement en raison de la canicule qui sévissait à l'extérieur).

2. Le bilan

■ Les auditeurs ont été impressionnés par la **concentration de compétences** au sein de ces unités uniques en leur genre. Ils ont découvert des maillons discrets mais indispensables au bon déroulement des opérations, qu'il s'agisse de la coordination du soutien par la base de défense, de l'appui à la mobilité, du soutien et de la logistique autour des matériels de parachutage ou de l'entretien et du contrôle des matériels volants de l'armée de terre.

■ Ils ont pu vérifier une fois encore que l'armée de terre reste avant tout **une histoire d'hommes** et mesurer la cohésion des différentes unités, la solidarité, la culture de l'urgence, l'adaptabilité permanente, la résistance physique impressionnante qu'exigent certaines missions ou matériels ; le sens de l'accueil aussi et une rigueur dans l'organisation impressionnante puisque notre passage sur les sites avait été prévu et calculé quasiment à la minute près⁵. Ici comme ailleurs les auditeurs ont compris que l'on se débrouille avec le *minimum minimorum* et que tout le savoir-faire et la cohésion de l'armée de terre comble jusqu'à présent la réduction drastique et dangereuse des moyens, mais qu'il ne faudrait pas descendre plus bas encore dans la réduction des effectifs et le renouvellement du matériel. Ils ont rencontré, des militaires du rang au haut commandement, des personnes passionnées par leur métier et entièrement dévouées à leurs missions, heureuses de les faire partager aux auditeurs et particulièrement attachées à leur unité. D'ailleurs un insigne de spécialité a été créé en juin 2017 pour le 3^e RMAT pour catalyser les motivations, fidéliser les membres de l'unité et renforcer son efficacité.

■ La délégation a pu mesurer également à nouveau la **fiabilité du label « IHEDN »**. Un certain nombre de nos hôtes y avaient d'ailleurs été formés. Les interlocuteurs ont joué le jeu et, à la fois confiants dans la discrétion et la responsabilité des auditeurs et à la règle de Chattam House des propos non attribuables auxquels ils obéissent, ont dressé un tableau des missions et des situations en toute transparence et dans une franchise remarquable. Ceci fut d'autant plus appréciable que les différents interlocuteurs ont amené la délégation sur des PIV pour leur présenter du matériel et des techniques classifiés Sécurité Défense (il est vrai qu'à l'amont le traçage avait été très rigoureux avec C.I et autres biodatas). En retour les auditeurs se sont engagés à ne pas prendre de photographie sur les quartiers sensibles, à l'exception de celles qui ont été expressément autorisées (dont celles qui sont ici publiées).

Comme lors des sessions nationales et régionales, la délégation a été reçue avec disponibilité, passion, et sens de l'accueil : café, succulent repas, alternance entre conférences en salle par Powerpoint (ou avec jeu d'affiches sur tableau blanc dans un hangar), remises de

⁵ Private joke pour les auditeurs de la 207 SR : malgré un léger retard pour raisons techniques lors du premier déplacement – vite récupéré lors des activités suivantes - le timing fut respecté, pas de temps mort, pas d'auditeurs à la traîne, bref, ce ne fut pas « visqueux ».

documents photocopiés, de brochures explicatives conçues à leur intention, visites de sites, voire manipulations dans le musée.

■ Les auditeurs tiennent donc, par le biais de ce RETEX, à manifester leur immense reconnaissance pour la qualité de l'accueil qui leur a été réservé et remercient chaleureusement les autorités qui ont accepté de leur ouvrir les portes de leur organisme ainsi que les différents intervenants pour la richesse et l'intérêt de leurs présentations, leur enthousiasme communicatif et leur franchise dans les échanges qui ont suivi. Ils remercient tout particulièrement leur camarade le lieutenant-colonel Bruno Cachau qui a été à l'initiative de cette journée pleine et riche et qui l'a organisée de A à Z, leur offrant une expérience à la hauteur des meilleures journées de leur récente SR qu'ils ont eu l'impression de prolonger ici comme s'ils s'étaient quittés la veille.

À la fin de la 207^e session, les auditeurs, comme tous ceux des sessions précédentes, avaient eu le sentiment qu'une aventure exceptionnelle tant individuelle que collective s'achevait et qu'il leur serait difficile de prolonger à l'avenir leur formation aux réalités de la Sécurité Défense et de parfaire leur culture aux enjeux de nos armées par des expériences d'une telle qualité. La journée à Montauban concoctée à leur intention par leur camarade Officier Adjoint soutien du Commandant de la Base de Défense de Montauban-Agen a démontré que l'esprit et la qualité IHEDN pouvaient perdurer bien au-delà de la session.

La délégation IHEDN Charles de Batz de Castelmoré, dit d'Artagnan