



ASSOCIATION DES AUDITEURS DE L'INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE EN MIDI-PYRENEES

Le bulletin de l'association

N°304 - mars 2019

Chères amies, chers amis,

Je tiens, tout d'abord, à remercier très chaleureusement Jean Louis LEMMET qui, ayant fixé lui-même l'échéance a souhaité ne pas se représenter à la présidence. Le nouveau Comité Directeur dont vous trouverez la composition plus loin m'a fait l'honneur de me confier cette mission et je ne vous cache pas que votre confiance est une réelle fierté. Elle m'engage à relever les défis que suppose notre détermination à développer, avec vous, cet « esprit de défense » auprès des jeunes, des élus, de tous nos concitoyens.

Un grand merci donc à Jean Louis que nous avons tous pu apprécier dans ses grandes qualités intellectuelles et morales, dans son sens de l'organisation et sa vision d'avenir pour notre association. Je me permets de lui adresser, en votre nom et bien sûr au mien, mes plus sincères remerciements. Il ne s'agit d'ailleurs pas d'un départ puisqu'il reste parmi nous au bureau du CODIR pour nous conseiller, nous faire bénéficier de ses enseignements et expériences. Il a également accepté de prendre en charge la responsabilité du rayonnement de notre association ce qui est une grande partie de notre mission.

Bien évidemment la nouvelle équipe emboîte le pas et se doit de travailler à mettre en œuvre certaines orientations que nous avons initiées l'an dernier et pour lesquelles vous avez eu à vous prononcer lors de la dernière assemblée générale. Il s'agit du changement de nom pour prendre mieux en compte les nouvelles régions, et l'approfondissement du rôle des délégués départementaux qui, membres du CODIR, seront les représentants officiels de notre association auprès des autorités du département (Préfet, Éducation, Conseil départemental, Municipalités...). Ceci nous conduira à une modification des statuts que nous vous présenterons prochainement. Nous aurons aussi à réfléchir aux thèmes, à l'horaire, à l'organisation des conférences. J'aborderai le sujet lors de notre prochaine plénière et espère que vous nous ferez part de vos idées et propositions.

Je ne reviendrai pas sur nos missions mais, dans le contexte actuel, s'interroger sur la transmission de l'esprit de défense est devenu plus qu'une nécessité. Quelle adhésion aux valeurs de la république ? Quelle réflexion sur la cohésion nationale ? Autant de questions que nous aurons à approfondir ensemble et je vous donne rendez-vous **Salle Bidou pour notre assemblée plénière le samedi 6 avril à 9H00** où à l'issue de nos débats nous pourrions assister à une conférence de grande qualité.

Bernard BOUSQUET
Président de l'AR 19

Sommaire :

- Page 2 : Actualité de l'IHEDN et de l'Union IHEDN
- Page 3 et 4 : Service National Universel et axes d'intervention
- Page 5 : Liste des participants et agenda
- Page 6, 7 et 8 : Assemblée Générale et Assemblée Plénière
- Pages 9 et 10 : Compte rendu de la conférence de monsieur Olivier LESBRE
- Page 11 : Notre conférencier du 6 avril.

ACTUALITÉ DE L'IHEDN ET DE L'UNION IHEDN

Visite du Général LALANNE-BERDOUICQ à TOULOUSE et à PAU

Le Général Alexandre **LALANNE-BERDOUICQ** Lalanne, invité par des membres des AR, a donné deux conférences successives, à Toulouse puis à Pau :

- ✓ le Lundi 18 mars 2019 à Toulouse pour une conférence sur « **l'actualité de la dissuasion nucléaire** ».

« A l'heure où certains remettent en cause la valeur du concept de dissuasion nucléaire et où l'on parle de "dénucléarisation" de la Corée du nord ou de l'Iran il est bon de se pencher sur le concept même de dissuasion. Le conférencier démontre son actualité au travers de ce qu'elle est, de la manière dont elle fonctionne (en prenant pour exemple le système français) et le poids immense que sa possession confère aux Etats qui s'en sont munis ».

- ✓ le mardi 19 mars 2019 à Pau sur le thème sur « **les grands défis stratégiques du monde** ».

Parution de la revue « Défense »



Le numéro 196 de « Défense » est paru. Son thème est celui de « **l'Afrique et la sécurité aujourd'hui** ». Désignée à la fois comme « zone porteuse de risques » et « porteuse d'espoir » par la Revue Stratégique de Défense et de Sécurité 2017, l'Afrique subsaharienne représente un espace stratégique important pour la France en raison de sa proximité géographique et culturelle. Ainsi les questions de sécurité sont et seront encore pendant plusieurs années un enjeu partagé entre les pays de l'Union européenne et ceux du continent africain.

Cette revue balaye tous les aspects sécuritaires des perceptions locales des coopérations internationales de sécurité dans le Sahel à la vision russe sur le continent africain.



COMMISSION NATIONALE EDUCATION JEUNESSE ET SERVICE NATIONAL UNIVERSEL

Propositions d'actions de l'UNION-IHEDN

Contexte

Afin d'intensifier les liens entre les communautés enseignantes et militaires et développer l'esprit et la culture de défense, les ministres chargés de l'éducation nationale et de la défense signent un premier protocole le 23 septembre 1982 qui déclare en préambule : *"...l'accomplissement de la mission d'éducation et de la mission de défense ne peut résulter que de la seule activité d'enseignement ou de la seule instruction militaire. L'éducation est un acte global qui n'est pas réductible aux activités scolaires, l'esprit de défense est une attitude civique qui n'est pas limitée aux activités militaires"*.

Les trinômes académiques ont pour mission de développer des actions de formation de la communauté éducative à l'enseignement de défense. Ils conduisent également des actions de sensibilisation des jeunes à la défense sous les différents aspects qu'elle recouvre.

Les réalisations annuelles

- ⇒ 22 000 enseignants formés à l'enseignement de défense.
- ⇒ 532 000 élèves concernés par des rallyes citoyens, visites d'unités militaires et du patrimoine militaire, participations à des commémorations.
- ⇒ 120 actions d'information des jeunes, de la communauté éducative et des partenaires locaux, sur les enjeux de défense et le lien jeunesse-défense.

Les associations régionales de l'UNION-IHEDN

Les référents trinômes, tous bénévoles, des 32 associations régionales de l'IHEDN, connaissent et sont en contact permanent, et ce dans toutes les régions de France, départements ultra marins compris, avec :

- ⇒ les rectorats et leurs représentants : Les directeurs académiques des services de l'Éducation nationale, les Inspecteurs d'académie, proviseurs et principaux des collèges et lycées
- ⇒ le Ministère des Armées : l'officier général de zone de défense et le délégué militaire départemental

Compétences développées : Défense et sécurité globales (y compris radicalisation, cyber et intelligence économique) - Gestion de crise et résilience - Civisme, citoyenneté et cohésion nationale autour des valeurs républicaines et démocratiques - Culture, patrimoine, mémoire(s) – Autonomie de l'individu (esprit critique, utilisation des médias et de l'information, connaissance éclairée des institutions), responsabilité et engagement.

Depuis plus de trente ans, présents dans les Trinômes académiques, aucun réseau d'associations ne peut se prévaloir de ces expériences acquises ni des connaissances des publics cibles, tant au niveau des encadrants que des participants, et ce sur l'ensemble du territoire métropolitain et ultra-marin.

Engagées sur tous les sujets contribuant au développement de l'esprit de défense, de renforcement de la cohésion nationale et de valeurs fondamentales de la France, les associations de l'UNION-IHEDN, sont en capacité d'apporter leurs concours aux chefs de projets territoriaux dans la mise en œuvre du service national universel.

Axes d'interventions proposés par l'UNION-IHEDN

En préambule, il apparaît opportun que l'équipe projet constituée par l'UNION-IHEDN et encadrée par la Commission Nationale Education Jeunesse puisse recevoir un assentiment des différentes composantes interministérielles mobilisées sur le service national universel. **Une lettre de mission pourrait légitimer le partenariat des associations régionales au niveau territorial.**

Ce partenariat permettrait de mobiliser sa connaissance des problématiques, du territoire et des réseaux (au niveau de comité de pilotage départemental) pour :

- ⇒ apparaître comme une source d'expertise, ou d'identification des experts, des thématiques qui relèvent de champ d'action (liste supra) ;
- ⇒ se poser en appui/interface entre les partenaires potentiellement mobilisables, y compris en appui du délégué militaire départemental ;
- ⇒ identifier des volontaires capables d'animer des formations de formateurs, de s'engager dans les différents niveaux d'encadrement ;
- ⇒ organiser et animer des activités de sensibilisation des potentiels volontaires ;
- ⇒ construire et proposer des modules éducatifs en lien avec le territoire et adaptés aux différents profils des encadrants et des participants.

Contributions possibles des associations régionales de l'UNION-IHEDN

1. Formation de l'encadrement intermédiaire et des tuteurs, et des intervenants auprès des jeunes :
 - a. mobilisation d'experts autour des thèmes retenus concernant la défense, la citoyenneté ou encore la sensibilisation à l'engagement à travers des témoignages.
 - b. Construire et accompagner une démarche de projet porteuse de sens et d'engagement (inspirés des modèles pédagogiques de l'IHEDN et du service militaire volontaire de la jeunesse, de la pratique développée au sein des Trinômes académiques).
 - c. Construire et accompagner une activité éducative intégrée à un parcours, adaptée à un contexte - qui mobilise les acteurs et les ressources d'un territoire - et aux jeunes concernés (s'appuie sur notre pratique/expérience des classes défense et des rallyes citoyens).
 - d. Construire une culture commune quel que soit son origine (modèle pédagogique de l'IHEDN) à partir de la prise en main des modules du tronc commun (culture du réseau ancrée sur des valeurs partagées).
2. Organisation de visites de sites mémoriels – recensement avec les autorités locales de sites mémoriels territoriaux et organisation d'une sortie encadrée par des auditeurs des associations régionales.
3. Le monde économique étant très présent parmi les auditeurs des associations régionale – organisation si le besoin est exprimé, visite d'une entreprise relevant de la Défense. De même une réflexion sur le parrainage des jeunes les plus en difficultés pourrait être menée avec les auditeurs actifs du monde économique.
4. Animer avec un groupe d'auditeurs musiciens et un orchestre militaire local un module autour du répertoire musical civil et militaire.
5. Organisation et encadrement de la cérémonie de clôture de la session territoriale
6. Accompagner les jeunes à la préparation de l'évaluation.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 9 FÉVRIER 2019

Notre dernière assemblée générale, précédée d'une assemblée générale extraordinaire, a eu lieu le samedi 9 février 2019 à la préfecture, sous la présidence de Jean-Louis LEMMET président. Après le mot d'accueil du président, la matinée s'est déroulée en quatre temps.

08h30 : assemblée générale extraordinaire

09h00 : assemblée générale ordinaire

10h00 : présentation des activités et du calendrier

10h45 : installation du nouveau bureau

11h00 : conférence de monsieur Olivier LESBRE, directeur de l'ISAE- Supaéro.

PARTICIPANTS				RAPPEL DE NOTRE AGENDA
LEMMET	Jean-Louis	FOLLIOT	Nathalie	19 mars 2019 : Rallye citoyen Millau
BOUSQUET	Bernard	DELTOUR	Didier	
SOUPART	Daniel	OREGLIA	Alexandre	22 mars 2019 : Cérémonie 50 ^{ème} Anniversaire mort de l'Amiral Castex à Villeneuve de Rivière
LAFFORGUE	Bernard	ROSSI	Régis	
VILLARD	Pierre-Alain	GROS	Jean-Jacques	28 mars 2019 : CoDIR
ENJALBAL	André	MASSOU	Michel	
BERNARDET	Michel	DELMOND	Ghislaine	4 avril 2019 : Rallye citoyen Rodez
HUMBERT	Michelle	SCHOUVER	Renaud	
COULOMB-SOULIE	Edith	BAILLY	Jean-René	6 avril 2019 : Assemblée Plénière
CARRIERE	Philippe	SALMON	Michel	
JOFFROY	Sandra	FERRET	Jean-Noël	11 avril 2019 : Rallye citoyen Toulouse
ASTIE	Michel	BRIDAULT	Florent	
CROUAIL	Bernard	CALDERARA	Yves	17 avril 2019 : Journée Trinôme à l'ESPE Toulouse
BERGER-KUNTZ	Laure	PRÉVOT	Jean	
VAN HAVERBEKE	Georges	de PELLEGARS	Philippe	16 mai 2019 : Rallye citoyen 2 Toulouse
SAUTEREAU	Anne-Marie	VALLON	Christian	
CAMBON	Alain	DOUMERC	Jean-Louis	3 juin 2019 : Concert du Trinôme académique à Toulouse
GANNAC	Michel	BARTHE	Pierre	
FERRAND	Jean-Jacques	CROUAIL	Arlette	13 juin 2019 : CoDir
LUVISUTTO	Eric	SOUILLARD	Paul	
de VIGUERIE	Patrice	DECHAUMONT	Madeleine	22 juin 2019 : Assemblée Plénière
JOLIVET	Xavier	BOUSQUET	Michel	
VISSIERES	Mireille	GLEIZE	Georges	17 octobre 2019 : Colloque Economie et Esprit de Défense
PIETRAVALLE	Valérie	BOISSOU	Gilles	
TAVARES	Istilita	CALVET	Pierre	Du 10 septembre au 18 octobre 2019 : 217 ^{ème} session en région à Toulouse/Tarbes
REME	Jean-Michel	CONTAL	Jean-Marie	
LAMARQUE	Alice	ICHER	François	Du 20 novembre au 2 décembre 2019 : Voyage en Guyane
TARABBIA	Pierre	PECHAMAT	Jacques	
de GENTIL BAICHIS	Olivier	BRAULT-NOBLE	Françoise	
SURROCCA	Daniel	BEAUVOIS	Marc	
KONE	Alain	SARDA	Jean	
MARICHY	Jean-Pierre	DURAND	Michel Joseph	
FLORA	Alain	ROUX-GRANADEL	Annie	

Participants: 72

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DU 9 FÉVRIER 2019

Changement du nom de notre association

Résultat : notre association s'appellera " **Auditeurs IHEDN OCCITANIE- PYRENEES**"

Mise à jour des statuts pour l'assemblée plénière de clôture. Communication de la nouvelle appellation à l'ensemble des services et interlocuteurs concernés pour cette date.

Représentation des départements au sein du comité directeur

Les départements seront représentés au comité directeur

La mise en place de ce nouveau dispositif est prévue pour l'assemblée générale 2020.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 9 FÉVRIER 2019

1 - Constat général

L'année 2018, comme les précédentes, a été marquée par une nette consolidation des activités du Trinôme, en particulier grâce au développement des CDSG (classes de défense et de sécurité globale) et à un bon pilotage Zonal malgré des efforts inégaux selon les départements. A noter la réussite de la journée du trentenaire du Trinôme académique e début d'année sur le thème de "la résilience d'un pays en guerre" : avec des conférences de grande qualité. Poursuite de l'effort en direction des organismes de formations de l'Education nationale et du ministère de l'agriculture avec deux journées de présentation du Trinôme académique.

L'assiduité des auditeurs et des membres associés dans les travaux de l'Association n'est pas démentie, même si nos travaux n'ont pas été intégrés dans la synthèse nationale, en raison de leur originalité. Le travail fourni a été riche et conséquent.

Le groupe d'étude transverse (AR19-AR12) a du mal à se mettre en route et surtout ne capte pas suffisamment d'auditeurs de l'AR12. Il n'y a pas eu en 2018 d'activité de cohésion grand public.

Comme en 2017, les visites ont été de qualité, mais ne concernent que peu de personnes. En revanche, les initiatives de conférences locales sont à noter et vont dans le sens d'une meilleure efficacité, la participation de l'AR19 à plusieurs activités liées au Centenaire de la fin de la 1ère guerre mondiale a été soulignée.

Comme l'an passé les "Anajiens" restent actifs dans plusieurs domaines : conférences, travaux, débats.

On note cette année encore une baisse significative aux assemblées plénières et générale, la dernière de l'année ayant été impactée par les perturbations liées aux manifestations des Gilets jaunes... A signaler cependant une forte participation au renouvellement du CODIR.

2 – Attentes pour 2019

- Maintien de la qualité des travaux
- Recherche de projets innovants dans le cadre du Trinôme
- Poursuite du développement de la relation vers l'enseignement supérieur
- Faire des propositions pour sensibiliser les grandes entreprises et les associations concernées aux questions de défense et de sécurité
- Pilotage du SNU
- 217ème session 3 septembre au 18 octobre.

3 – Comité Directeur 2019

31. Collège des membres auditeurs :

- Inscrits (cotisations 2018 à jour) : 123, votants : 98, blancs ou nuls : 5, exprimés (bulletins validés, ni nuls ni blancs) : 93

Elus :

1er élu (réélu) : Marc **BEAUVOIS** (156ème session régionale- Bordeaux 2014),
 2ème élu (réélu) : Pierre Alain **VILLARD** (92ème session régionale- Toulouse 1987),
 3ème élu (réélu) : Alain **KONE** (191ème session en région- Toulouse 2013),
 4ème élu (réélu) : Bernard **BOUSQUET** (169ème session en région- Toulouse 2017),
 5ème élu : Olivier **de GENTIL BAICHIS** (191ème session en région- Toulouse 2013).

32. Collège des membres associés : Un poste à pourvoir pour 3 ans au titre de ce collège.

Elu (réélu) : Jean-Noël **FERRET**.

Constitution du bureau 2018 :

Président : Bernard **BOUSQUET** (Toulouse 2007),
1er VP : Philippe **de PELLEGARS** (Bordeaux 2015),
2ème VP : Alain **KONÉ** (Toulouse 2013),
Secrétaire général : Daniel **SOUPART** (Toulouse 2017),
Secrétaire général adjoint : en cours de désignation,
Trésorier : Gilles **BOISSOU** (Toulouse 2017),
Trésorier adjoint : Xavier **JOLIVET** (Toulouse 2017),
Membres du comité directeur :

Marc **BEAUVOIS** (Bordeaux 2004), Michel **BERNADET** (Toulouse 2013), Pierre-Alain **VILLARD** (Toulouse 1987), Sandra **JOFFROY** (Toulouse 2013), Jean-Marie **DILHAC** (Toulouse 2013). Thierry **DARNEY** (Bordeaux 2009), David **de GAINZA** (Toulouse 2007), Jean-Louis **LEMMET** (Toulouse 2007), Olivier **de GENTIL BAICHIS** (Toulouse 2013).

Représentant des membres associés :

Jean Noël **FERRET**, chargé du groupe de documentation et du site internet.

Délégué régional de l'ANAJ :

Pierre **JUSTON**.

Présidents honoraires :

Anne-Marie SAUTEREAU, Jacques PECHAMAT, Pierre TARABBIA.

Conseillers du président :

Michel SALAMON, Paul SOUILLARD, Michel ROQUEJOFFRE.

Répartition des responsabilités au sein du CODIR :

- Relations avec le milieu économique et industriel : Philippe de PELLEGARS
- Rayonnement : Jean-Louis LEMMET
- Trinôme : Alain KONÉ
- Etudes et travaux : Marc BEAUVOIS

Hors CODIR :

- Voyages : Edith COULOMB

ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE DU 9 FÉVRIER 2019

1 – Cotisations

COTISATION 2019

**La cotisation est maintenue à
45 euros**

L'abonnement à la revue DEFENSE reste à 30 euros

Compte rendu de la conférence

« ISAE-SUPAÉRO, une école d'ingénierie face au défi de la mondialisation de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche »

Dans une première partie, Monsieur Lesbre a retracé l'histoire de l'école, depuis sa création en 1909, à Paris par le Colonel Roche, sous un statut privé, jusqu'à l'achèvement concret de sa fusion avec l'ENSICA en 2015.

Une première étape a été franchie en 1930 avec la nationalisation de l'école sur l'initiative du Ministère de l'Air créé deux années plus tôt. L'école s'installe alors à la cité de l'Air, Boulevard Victor et prend le nom d'Ecole Nationale Supérieure d'Aéronautique (ENSA). En 1945, est créée une autre école : l'Ecole Nationale des Travaux Aéronautiques (ENTA), dans les locaux et avec les professeurs de Supaéro.

Chacune des deux écoles développe une formation spécifique :

- l'ENTA/ENICA formant des ingénieurs essentiellement destinés à la production ou à la maintenance aéronautique ;
- Supaéro oriente ses enseignements sur la conception et l'engineering dans les domaines aéronautiques et spatiaux.

L'ENTA déménage à Toulouse dans le quartier Jolimont en 1961 sous le nom d'ENICA. Autre conséquence de la décentralisation, Supaéro déménage également à Toulouse en 1968 et devient l'Ecole Nationale Supérieure de l'Aéronautique et de l'Espace (ENSAE). Le rôle de l'Ingénieur Général Marc Pélegrin qui était en charge de ce mouvement est souligné. C'est en effet sous son impulsion que ce déménagement s'accompagne de la création d'un centre de recherche (CERT/ONERA) associé à l'école.

L'idée était de doter l'Ecole d'un centre de recherche afin de favoriser les échanges entre enseignement supérieur, recherche et industrie à l'instar du modèle américain du M.I.T. (Massachusetts Institute of Technology).

L'ENICA est rebaptisée ENSICA (Ecole Nationale Supérieure d'Ingénieurs de Constructions Aéronautique) en 1979 et rapproche peu à peu son cursus de formation de celui de Supaéro.

En 2007, un processus de rapprochement des écoles est initié avec la création de l'ISAE (Institut Supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace), afin de mettre en place un établissement mieux visible au niveau mondial.

En 2015 ce processus aboutit avec le regroupement géographique des deux écoles sur le campus de Supaéro, autour d'un cursus unique. L'école prend alors le nom d'ISAE-Supaéro.

Monsieur Lesbre a ensuite rappelé les grandes dates de l'histoire de l'industrie aérospatiale et le rôle joué par la France en général et par l'ISAE-Supaéro en particulier. Des noms illustres sont attachés à l'école. De grands industriels diplômés : Henri Potez, Marcel Bloch-Dassault ou plus récemment Henri Ziegler (fondateur d'Airbus Industries), Serge Dassault (CEO du Groupe Dassault), Jean Pierson (CEO d'Airbus de 1985 à 1998), Jean Paul Herteman (Président de Safran de 2007 à 2015), Olivier Zarrouati (président de Zodiac de 2007 à 2017), Alain Bellemare (actuel Président de Bombardier), Guillaume Faury (actuel CEO d'Airbus). Quatre des douze Astronautes de l'Agence Spatiale Européenne (ASE) sont également diplômés de l'ISAE-Supaéro.

Monsieur Lesbre a ensuite détaillé les trois piliers principaux de l'école : l'enseignement, la recherche et l'innovation, en rappelant que l'ISAE-Supaéro a un statut de Grand Etablissement (EPSCP), sous tutelle du Ministère des armées.

- L'ISAE-Supaéro est actuellement le leader mondial dans la formation supérieure pour l'ingénierie aérospatiale avec 650 diplômés chaque année (cursus ingénieur, Master et Doctorats) et 34 programmes de formation. C'est également la première école d'application de l'X avec une quarantaine de polytechniciens actuellement sur le campus. La part d'étudiants d'origine étrangère augmente atteignant 40% dans le recrutement 2018 (contre 30% actuellement sur le campus). Plus de 60% des diplômés intègrent le secteur aérospatial/défense et 30% rejoignent des PME, ETI ou start-up.

- Les activités de recherche sont menées essentiellement en partenariat avec deux structures : l'Institut Clément Ader situé sur le site de Toulouse Montaudran Aerospace regroupant environ 200 chercheurs dans le domaine de la mécanique du solide, et la Fédération de recherche ONERA-ENAC-ISAE-SUPAERO à vocation multidisciplinaire regroupant plus de 500 chercheurs.

- L'innovation constitue le 3ème pilier de l'institut, en plein essor. Plusieurs Start up ont été créées par des étudiants dans des domaines variés tels que les nano satellites, les drones, la communication ou encore l'intelligence artificielle.

C'est le résultat de la mise à disposition de moyens et d'accompagnement sur le campus, renforcé par des partenariats comme dans le cas du projet 3IA (Institut Interdisciplinaire d'Intelligence Artificielle).

Certaines start-up sont ainsi le prolongement de projets initiés dans le cadre du cursus de formation et ont percé au niveau international. Même si des résultats prometteurs sont obtenus, ce domaine reste modeste au regard de la concurrence (Stanford, MIT ou universités) et a vocation à se développer.

Monsieur Lesbre a terminé son intervention en soulevant trois défis que l'ISAE doit relever pour maintenir et développer son statut d'excellence et sa reconnaissance au niveau international.

- Tout d'abord, adresser le risque que représentent les classements universitaires internationaux, essentiellement basés sur les publications scientifiques. Ce principe défavorise la France, dont la recherche est concentrée au sein d'organismes séparés des établissements d'enseignement supérieur (CNRS, ONERA pour l'ingénierie aérospatiale, ...). La reconnaissance et la visibilité associée à ces classements est un facteur clé dans la capacité future qu'aura l'école à attirer les meilleurs éléments au niveau mondial.
- Le second défi est relatif à l'adaptation du modèle économique. En effet, les finances publiques nationales ne permettent pas de suivre le taux de croissance (4% à 5% par an), imposé au niveau mondial et les investissements importants nécessaires à court/moyen terme pour s'adapter à des promotions plus nombreuses, ou développer de nouveaux moyens techniques pour rester en tête de course. Depuis 2010, la part du financement de l'ISAE provenant de ressources propres a augmenté significativement pour atteindre environ 40% aujourd'hui (mécénat, contrats de recherches, augmentation des frais de scolarité).
- Le troisième défi concerne l'évolution des formations : d'une formation basée sur un tronc commun avec des spécialisations venant en 2ème partie de cursus, l'école a évolué vers une proposition de formation « à la carte », imposant également une immersion de plusieurs mois à l'étranger au cours de la scolarité. Des modules nouveaux, tels que la formation à l'entrepreneuriat, ont aussi été créés. De cette évolution découle l'allongement du temps de formation qui est désormais de quatre années au lieu de trois pour la grande majorité des élèves.

L'ISAE-Supaéro emploie aujourd'hui 550 salariés, et accueille plus de 400 chercheurs sur son campus (ONERA inclus), avec un budget d'environ 60 M€/an. C'est un acteur reconnu de la formation des futurs dirigeants d'une industrie mondialisée mais aussi un acteur essentiel de la dynamique académique toulousaine.

Dans la continuité de son histoire, l'ISAE-Supaéro reste un Institut ancré dans l'innovation et la recherche de pointe, gage des succès futurs pour notre industrie civile et militaire.

Conférence du 6 avril 2019

Gilles BOISSOU

L'environnement cyber, l'organisation de l'État Comment se positionner dans cet environnement



Originaire de Bordeaux, lauréat de conservatoire la même année qu'un bac scientifique, le parcours de G B s'annonçait particulier. Finalement par sécurité, après les classes prépas, il est entré au ministère des postes et télécommunications en 1980 comme inspecteur technique et, dès le 1er premier poste, 1ere particularité, c'est du droit et contentieux, 3 ans à Paris à côtoyer les tribunaux et les services fiscaux. Retour à Bordeaux où, à la direction régionale des Télécoms, il dirige l'installation de l'annuaire électronique et des systèmes informatiques pour le Minitel.

Après un passage de 2 ans dans le commercial, il arrive dans un service national qui se réorganise et dont la particularité est d'avoir 150 agents répartis sur le territoire "sans bureau fixe".

Dans ce service, après la mise en place d'un nouveau système d'information (système informatique plus processus d'utilisation), il en devient le responsable exploitant l'outil informatique conçu, développé et mis en place. On n'est

jamais mieux servi que par soi-même ! Avec le changement de statut de France Télécom, il devient en 1997 directeur financier et informatique d'un nouveau service à compétence nationale (1200 personnes) avec l'objectif de refaire ce qui a été fait dans le précédent service. En même temps il obtient le diplôme d'ingénieur informatique des Arts et Métiers (CNAM) en intégrant un module sur la sécurité des systèmes d'information...

Dans ce service, passionné par le sport, il développe des activités événementielles des équipes (tour de France, coupe du monde de ski, etc.)

2003 : grand saut, CNRS à Strasbourg pour une mission de réorganisation d'un laboratoire de recherche en génétique et, en 2004, arrivée à Toulouse dans le cadre du projet de Cancéropôle. Les problèmes politiques ne permettent pas d'aller au bout de la mission, retour à France Telecom devenu Orange.

2007 : nouveau changement où il prend la responsabilité d'une équipe qui travaille sur les incidents informatiques au ministère de l'intérieur. Travail de fond et d'organisation pour positionner l'activité du centre au cœur de la sécurité des systèmes d'information de l'état, 2015 avec les attentats et la menace cyber beaucoup plus présente. Le centre est reconnu comme un des trois centres cyber de l'Etat.

Parcours en apparence atypique varié, diversifié, sauf qu'à la base l'outil informatique a toujours été présent. L'objectif a toujours été de développer, d'utiliser et de garder l'informatique au simple niveau de l'outil, c'est l'humain qui doit le diriger.

Marié, 1 enfant, G B est aussi passionné de sports (voile, cyclisme, ski...)

INSCRIPTION AU REPAS DU 6 AVRIL 2019

NOM Prénom Participera au
repas du **6 avril 2019, au restaurant « Grain de Folie »**

17 Place Dupuy à Toulouse.

Sera accompagné de personne(s).

Participation de 30 € par personne à régler directement à la direction du restaurant après le repas. Les réservations seront prises au bureau de l'IHEDN jusqu'au lundi 1^{er} avril midi.

Puis par téléphone à Michel SALMON (Tél. 05.61.59.76.74) avant le jeudi 4 midi impérativement.