



ASSOCIATION DES AUDITEURS DE L'INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE EN MIDI-PYRENEES

Le bulletin de l'association

N°299 juin 2018

Chers amis,

nous voici déjà au terme de notre cycle 2017-2018, concluant une année dense et riche comme de coutume, ces quelques lignes ressembleront donc à un bilan...

Les travaux pilotés par Marc BEAUVOIS sont de grande qualité, les sujets abordés dans l'étude du thème national " La France, puissance d'action et puissance d'influence " sont riches et variés et laissent augurer d'une participation au forum national à la hauteur de celles des années précédentes. Le thème régional n'a pas connu la réussite escomptée, ce qui doit nous inciter à améliorer le choix des sujets que nous retenons. Enfin les réflexions menées avec l'AR12 sur la nouvelle région Occitanie ont permis de prendre contact avec nos camarades de Montpellier et de travailler en commun, toutefois un dossier de synthèse reste à réaliser.

Concernant le trinôme académique, dont nous avons fêté les 30 ans en début d'année, sous la houlette d'Alain KONE et en étroite liaison avec les départements, les résultats sont encore une fois à la hauteur de nos attentes, sauf pour ce qui concerne le Tarn et Garonne. Les activités sont diversifiées, les rallyes citoyens, désormais développés dans toute la France en sont le point d'orgue. Je n'oublierai pas le concert des chorales scolaires accompagnées par la musique des parachutistes, qui a connu son habituel succès, mais qui pour des raisons liées à la disponibilité de salles de spectacle est difficilement exportable. Mention particulière pour le département du Tarn présent sur tous les fronts et récompensé plusieurs fois !!

Très vite dès la rentrée nous allons devoir remettre l'ouvrage sur le métier, renouer des contacts, lancer des projets...

Il nous reste cependant quelques axes à consolider, celui de la relation avec nos élus et celui du développement de l'esprit de défense dans le monde de l'entreprise tout spécialement, ce sera aussi un de nos efforts de la rentrée.

Nous devons par ailleurs renforcer nos liens avec l'Union des associations des auditeurs IHEDN, qui si elles sont bonnes en général manquent cependant de profondeur, c'est pourquoi nous allons essayer de faire entrer un auditeur de l'AR19 dans le conseil d'administration de l'Union, ce qui accroîtra notre visibilité au niveau central.

Un cri d'alarme enfin... Nos effectifs baissent, du moins si l'on se réfère aux cotisations enregistrées à ce jour, dont le nombre se situe nettement en dessous de nos attentes, malgré l'arrivée constante de nouveaux membres. Je lance donc un appel aux retardataires pour améliorer ce bilan...

Que cela ne vous empêche toutefois pas de passer un bel été et rendez-vous à la rentrée !

Jean-Louis LEMMET
Président de l'AR 19

Sommaire :

Page 2 :	trinôme académique.
Page 3 :	les rallyes citoyens.
Page 4 :	vie de l'AR19.
Page 5 :	compte rendu de la conférence du 10 février, Pierre de PELLEGARS.
Pages 6 et 7 :	compte rendu de la conférence du 7 avril, général Patrick COLLET.
Page 8 :	restitution des travaux 2017-2018.

DECES DE MADAME HELENE BERNARD

ANCIENNE RECTRICE DE L'ACADEMIE DE TOULOUSE



Nous avons appris avec tristesse le décès de madame **Hélène BERNARD**, qui fut la rectrice de l'académie de Toulouse de juillet 2013 à février 2018.

Très impliquée à nos côtés à la tête du trinôme académique elle s'était personnellement investie pour la réussite de nos projets avec un enthousiasme remarquable malgré la maladie.

"Une femme exigeante et déterminée." C'est par ces mots que les ministres de l'Éducation nationale et de l'Enseignement supérieur, Jean-Michel Blanquer et Frédérique Vidal ont salué sa mémoire.

L'AR19 présente toutes ses condoléances à sa famille et à la communauté éducative de l'académie.

Des élèves du lycée Barral de CASTRES, lauréats du Concours de la résistance, rencontrent le ministre de l'Education nationale Monsieur Blanquer.



Les 15 et 16 mai 2018, quatre lycéens de Barral en 1^{ère} CDSG ont été honorés à Paris pour leur travail sur « la déshumanisation de l'homme dans l'univers concentrationnaire nazi », mené avec leur professeur d'histoire Valérie PIETRAVALLE. Elise ROUZIE, Vincent CAUQUIL, Ysaure BONHOMME et Pauline BONTE avaient, en effet, alors qu'ils étaient encore en 2^{nde}, remporté le 1^{er} prix du concours national de la résistance et de la déportation 2017 dans la catégorie "travaux collectifs". Au lycée Louis Le Grand de Paris, ils ont reçu leur récompense des mains du Ministre de l'Education Nationale Monsieur Blanquer et de la Secrétaire d'Etat des anciens combattants Madame Darrieussecq. Ils ont pu exposer leurs motivations et leur projet au Ministre qui les a écoutés avec une grande attention.

Ils ont également eu le plaisir de rencontrer une ancienne élève de Barral (promotion 2003) responsable de la partie patrimoine et culture au Ministère des Armées. La famille de Barral s'étend !

Ils ont, ensuite, participé à diverses visites : Mont Valérien, Mémorial de la Shoah, Mémorial des Martyrs de la déportation et ils ont aussi, avec les autres lauréats du CNRD, ravivé la flamme de l'Arc de triomphe lors d'une cérémonie pleine d'émotion, aux côtés des anciens combattants de toutes les guerres et des enfants des écoles parisiennes. Ce voyage fut particulièrement fructueux, sur le plan des rencontres avec les autres lauréats de France, et sur le plan de l'enrichissement personnel. Les découvertes de certains sites de mémoire ont complété leurs connaissances sur le sujet et leur ont donné le désir de refaire le concours l'an prochain. Enfin, le jeudi 16 mai après-midi, invités par l'éditorialiste en chef du journal Marianne, Hervé Nathan, ils ont pu découvrir les locaux où se fabrique l'hebdomadaire et participer à une table ronde. Ils ont alors échangé avec le Colonel Michel GOYA, ancien Marsouin, auteur de multiples ouvrages sur le thème de la défense dont notamment : Sous le feu : la mort comme hypothèse de travail, ou comment des hommes ordinaires peuvent faire des choses extraordinaires. Il anime également un blog sur les thèmes de défense et les analyses géopolitiques actuelles : « lavoiedelepee.blogspot.fr ». Les élèves et leur professeur ont ainsi débattu avec lui de l'importance de développer un enseignement défense dans les écoles et des motivations des jeunes qui s'engagent dans ces formations et dans la préparation du CNRD (Concours National de la résistance et de la déportation). Le débat devrait être publié dans Marianne début juin 2018.

LES RALLYES CITOYENS EN PLEIN BOUM !!!

Cette année encore, la grande majorité de nos départements ont pu organiser des rallyes citoyens avec succès, certains départements comme le TARN et l'AVEYRON ont même pu en organiser plusieurs... Sous réserve de confirmation des chiffres dans les différents comptes rendus, on peut estimer la participation des élèves à plus de 2000.

Nous remercions en particulier nos amis de l'Aveyron, qui nous ont fait parvenir un reportage photo qui montre bien l'ampleur prise par nos projets.

Rallye à Rodez :



Les collégiens à la découverte des institutions

Promouvoir et développer le civisme, un objectif essentiel pour le rallye citoyen qui rassemblait, jeudi 17 mai sur le ruthénois plus de 80 collégiens sous le signe de l'esprit de défense, le devoir de mémoire et la découverte des institutions. Le tout en développant le goût de l'effort et le travail en équipe...

Le rallye a été ponctué d'activités pratiques et/ou intellectuelles dans 7 ateliers : gendarmerie, SDIS, CIRFA, Conseil départemental, police nationale, les grands ordres et l'ambassade du tri. Les jeunes participants ont été reçus en Préfecture en fin d'après-midi par Madame la Préfète et les représentants des diverses institutions dont Magali Bessaou (sur la photo), conseillère départementale.

Rallye à Villefranche de Rouergue :

Les collégiens au diapason de leurs droits et de leurs devoirs

Les collégiens de Francis-Carco, de Saint-Jo, et de Beauregard, sont passés entre les gouttes d'une journée mémorable à plus d'un titre...



ASSEMBLEE PLENIERE DU 7 AVRIL 2018

Notre dernière assemblée plénière eu lieu le samedi 7 avril à la préfecture. Après le mot d'accueil prononcé par le président Jean-louis LEMMET la matinée s'est déroulée en deux temps :

- 09 h 00 : assemblée plénière, présentation des travaux et du calendrier.
- 11 h 00 : conférence du général Patrick COLLET, commandant la 11^o brigade parachutiste.

Sujet de la conférence :

" Point de situation, enjeux de Défense. 11e BP "

PARTICIPANTS				RAPPEL DE NOTRE AGENDA
BARTHE	Pierre	GANNAC	Michel	14 juin 2018 CODIR 18 juin 2018 journée d'information à l'ESPE (Ecole Supérieure du Professorat et de l'Education) de TOULOUSE. 23 juin 2018 assemblée plénière de clôture 3 juillet 2018 assemblée générale de l'Union-IHEDN à PARIS. 4 octobre 2018 CODIR 13 octobre 2018 assemblée plénière de rentrée Novembre 2018 anniversaire de la mort de l'amiral CASTEX (date et modalités à fixer en liaison avec l'IHEDN et l'Union IHEDN).
BEAUVOIS	Marc	GIMENEZ	Catherine	
BERNADET	Michel	GLEIZE	Georges	
BILBAULT	Solange	H de VEYRINAS	François	
BILBAULT	Michel	HUMBERT	Michelle	
BOISSOU	Gilles	ICHER	François	
BONNET	Jean-Luc	KONE	Alain	
BONNET	J-Christophe	LAFFORGUE	Bernard	
BOUSQUET	Bernard	LAMARQUE	Alice	
BRAULT-NOBLE	Françoise	LAVIGNOLLE	Vincent	
BRIDAULT	Florent	LAVOILLOTTE	Michel	A L'HONNEUR Notre ami Stéphane GILABERT (207 ^{ème} session TOULOUSE 2017), du Tarn, qui a été nommé lieutenant-colonel dans la réserve opérationnelle le 1 ^{er} décembre 2017 a été en outre nommé chevalier dans l'Ordre national du mérite. Nous lui adressons toutes nos félicitations !! Nouveaux membres Au titre des membres auditeurs Gerard DUCHOSAL , 170 ^{ème} session (METZ-NANCY 2007), Hautes-Pyrénées. Jean de RUFFRAY , 211 ^{ème} session (PARIS- BREST 2018), Haute-Garonne. Pierre CALVET , 130 ^{ème} session (PARIS 1997), Haute-Garonne.
CALDERARA	Yves	LEGOFF	Alain	
CALVET	Pierre	LEMMET	Jean-Louis	
CAMES	Jeannie	LESCOFFIT	Sophie	
CLEMENTIDES	Alexis	LESCOFFIT	Stéphane	
CONTAL	J-Marie	MARICHY	Jean Pierre	
COULOMB	Daniel	MAZEL	Robert	
CREMADEILLS	Nicole	OLLE	Jacqueline	
CRESPI	Yaël	PECHAMAT	Jacques	
CROUAIL	Arlette	PRÉVOT	Jean	
de GAINZA	David	REME	J-Michel	Nouveaux membres Au titre des membres auditeurs Gerard DUCHOSAL , 170 ^{ème} session (METZ-NANCY 2007), Hautes-Pyrénées. Jean de RUFFRAY , 211 ^{ème} session (PARIS- BREST 2018), Haute-Garonne. Pierre CALVET , 130 ^{ème} session (PARIS 1997), Haute-Garonne.
de GENTIL BAICHIS	Olivier	SALMON	Michel	
de PELLEGARS	Philippe	SARDA	Jean	
DELANNOY	Rémy	SOUILLARD	Paul	
DOUMERC	J-Louis	SOUPART	Daniel	
DUCHOSAL	Gérard	SURROCCA	Daniel	
DURAND	M Joseph	TARABBIA	Pierre	
FERRAND	Jean-Jacques	WININSKI	Claude	
FERRET	Jean-Noël	VALLON	Christian	
FERVEL	Bruno	VAN HAVERBEKE	Georges	
FLECHER	Dominique	VILLARD	Pierre-Alain	Nouveaux membres Au titre des membres auditeurs Gerard DUCHOSAL , 170 ^{ème} session (METZ-NANCY 2007), Hautes-Pyrénées. Jean de RUFFRAY , 211 ^{ème} session (PARIS- BREST 2018), Haute-Garonne. Pierre CALVET , 130 ^{ème} session (PARIS 1997), Haute-Garonne.
FLORA	Alain	VISSIERES	Mireille	
Présents: 64		Excusés: 17		

COTISATION 2018

LA COTISATION EST MAINTENUE A 45 euros

(à régler au plus tôt pour figurer dans l'annuaire papier de l'UNION IHEDN)

L'abonnement à la revue DEFENSE reste à 30 euros

CONFERENCE DU 10 FEVRIER 2018 PAR MONSIEUR PIERRE de PELLEGARS Responsable du Département Gestion de Fortune BNPParibas Banque Privée

" BNPParibas Engagement d'Entreprise"



Depuis déjà quelques années, BNPParibas s'est engagée dans une démarche Sociétale Responsable, impulsée et cadrée par les thématiques RSE définies par l'ONU (2 traités de 2011 puis 2015).

La volonté de BNPParibas d'être un réel acteur en matière de Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE), s'est concrétisé par l'appropriation de thèmes transversaux de l'ONU avec la mise en œuvre de ces activités déployées au sein d'une Direction de l'Engagement.

La feuille de route de BNPParibas vise à intégrer dans la stratégie de l'Entreprise, une approche de Développement durable (tout en étant économiquement viable) par une transformation visant à mieux maîtriser son rôle et l'impact de ses activités dans le cadre des thématiques choisies.

Principes RSE : « Chaque Etat doit adopter un Plan National d'Actions pour mettre en œuvre les Principes directeurs de l'ONU relatifs aux Droits de l'Homme et aux Entreprises. En mai 2017, 12 Etats membres dont la France en avaient adopté un. Mi 2017, BNPParibas prenait un Engagement sur 4 des thèmes définis par l'ONU, et s'engageait sur un calendrier, sur des actions/réalisations dans le respect des normes. Elle affichait dès lors une volonté forte d'être précurseur dans cette transformation Sociétale.



Les signes d'un monde qui change :

- Une culture de co-création issue du Digital (généralisée chez les clients et les partenaires)
- Une nécessité de « traiter » certains sujets : climat, cohésion sociale, avenir des générations futures ..
- Des acteurs qui se mettent en mouvement : Danone, HSBC, JP Morgan, Unilever

L'Engagement d'Entreprise BNPParibas c'est :

- Comprendre l'évolution de la composante Sociétale (proposer, conseiller, définir les nouvelles missions BNPParibas)
- Etre capable de faire évoluer les métiers (être un réel acteur de la transformation globale). Etre capable de maîtriser une cohérence de transformation entre les différents piliers que sont les Métiers, les Fonctions, les Pays

Les 4 chantiers BNPParibas :

Les 4 chantiers choisis et déployés par BNPParibas correspondent à une vraie volonté, une réelle légitimité avec enfin une réelle capacité d'actions

- 1 – *Le Climat* : accélérateur de transition énergétique (arrêt des financements des activités d'extraction des gaz de schistes)
- 2 – *Les Jeunes* : favoriser leur inclusion et leurs contributions aux choix de l'avenir
- 3 – *Le Local* : Contribution dans l'activité locale
- 4 – *L'Entrepreneuriat* : développer la diversité chez les entrepreneurs et leur donner confiance (PMEs)

Des réalisations concrètes associées à ces chantiers ont été réalisées

« Message de conclusion »

BNPParibas est convaincue du « bon sens » de cette vision stratégique, convaincue aussi que ceux qui ne s'y engagent pas seront sortis du secteur économique, convaincue enfin que la démarche est Mondiale.

CONFERENCE DU 7 AVRIL 2018 DU GENERAL DE BRIGADE PATRICK COLLET COMMANDANT LA 11^{EME} BRIGADE PARACHUTISTE

" Point de situation, enjeux de Défense. 11e BP "



Le Général COLLET, commandant la 11ème BP depuis l'été 2017, est venu présenter l'actualité de l'Armée de Terre et celui plus large du contexte de la Défense.

En préambule, il a rappelé que les armées disposaient d'une excellente image dans la population (88% de l'opinion) et que 80% jugeaient leurs actions efficaces. Ces éléments sont la conjonction à la fois de la disparition du service national mais également suite aux attentats de 2015. Si les armées sont plébiscitées et appréciées, elles n'en demeurent pas méconnues voire mal connues.

Si le Président de la République n'a pas souhaité la ré-écriture d'un Livre Blanc, le contexte stratégique est décrit dans la revue du même nom avec une idée maîtresse : un environnement stratégique particulièrement instable avec la description de trois menaces:

- La stratégie du "fort au fort" avec le retour sur la scène mondiale de pays comme la Russie mais également la Chine ;
- La stratégie du "faible au fort" avec l'émergence d'adversaires asymétriques en Afrique, Moyen et Proche Orient ;
- La stratégie du "fort au fou" avec la confrontation avec l'Islam radical intérieur et extérieur qui met en œuvre des moyens qui surprennent les armées conventionnelles.

Ainsi l'action terrestre future doit faire face à de nouveaux modes opératoires de plus en plus diversifiés (potentiellement nucléaires, radiologiques, biologiques et chimiques – Nouvelles technologies avec l'emploi de drones)

Diversification et durcissement sont les principes de l'adversaire qui s'appuie facilement sur l'idée que la mort d'un soldat a forcément des répercussions démultipliées dans les opinions occidentales.

Aussi faut-il maintenir un effort de guerre important avec l'apport et le développement de nouvelles technologies.

Si la volonté de nos politiques, face à la sensation de moindres dangers, a été de dégraisser le format des armées, l'armée de Terre a perdu des effectifs tous les ans depuis 1961, l'idée étant en 2014 de trouver encore à réduire de 10000 hommes (et de passer de 80 à 70000 hommes). Les attentats de 2015 ont vu la donne changer avec la décision de remonter en puissance avec la décision politique de déployer 10000 hommes sur le territoire national.

Aujourd'hui, l'armée de Terre c'est 77000 hommes opérationnels répartis en 79 régiments inégalement répartis sur le théâtre national. L'armée de Terre c'est également 8500 personnels civils mais également 20000 personnels militaires hors de son environnement. C'est également la volonté d'arrêter la civilianisation qui a pendant de nombreuses années été entreprise.

La France fait encore figure d'exception par rapport aux autres pays européens qui ont fortement réduit leurs effectifs (Grande-Bretagne par exemple).



L'organisation "au contact" de l'armée de Terre repose sur un comité stratégique de 5 chefs :



le Chef d'état-major – le Major Général – le Directeur des Ressources Humaines, le Commandant de la Force Opérationnelle Terrestre et le Directeur de la Maintenance Terrestre.

Entre un état-major opérationnel et un état-major de l'armée de Terre qui ne traite que d'organique, l'armée de Terre dispose de 2 divisions à 3 brigades :

La 1^{ère} division stationnée à Besançon,



La 3^{ème} division stationnée à Marseille,



La 11^{ème} BP, au même titre que la 2^{ème} brigade blindée (Strasbourg) et la 6^{ème} brigade légère blindée (Nîmes) appartient à la 3^{ème} division.

Les régiments :

Le régiment, au cœur de la cohésion, reste le noyau incontournable, adaptable et modulable de toutes les structures de l'armée de Terre. En effet, l'adhésion et non la contrainte demeure la clé de fonctionnement.

Le régiment satisfait au besoin des 5 fonctions stratégiques que sont : la dissuasion, la protection, l'intervention, la prévention et la connaissance/anticipation. Il est un acteur économique essentiel (6 milliards d'euros de CA – 40000 emplois directs – fait vivre 75% des PME)

A noter les différents types de déploiement :

- Les forces de présence (pré positionnement en dehors du théâtre national);
- Les forces de souveraineté ;
- Les forces déployées en opération intérieure (Sentinelle avec un maximum de 10000 hommes)
- Les opérations extérieures.

Le principe est un cycle à 3 temps (1/3 engagé – 1/3 à l'entraînement et 1/3 en formation ou remise en condition).

Le général a également évoqué les impératifs de jeunesse qui font la force de notre armée de Terre avec un âge moyen de 33 ans. Si 74% du personnel est contractuel et que le flux de recrutement est d'environ 15000 hommes, le souci actuel est de disposer, pour être rentable, de personnels fidélisés à 8 ans (actuellement 6 ans).

Il souligne également ce qu'il nomme "l'escalier social" de l'armée de Terre avec 53% du personnel sous-officier qui était engagé volontaire et 43% du personnel officier qui provient du corps des sous-officiers.

Avec une majorité des matériels d'un âge moyen de 40 ans, le programme majeur de l'armée de Terre est le programme Scorpion avec la mise en réseau des équipements et ce, afin d'éviter la rupture capacitaire.

Enfin, l'armée de Terre a un rôle fondamental dans la consolidation de l'édifice national (insertion – solidarité – résilience – valeurs) et dans son investissement auprès de la jeunesse (service militaire volontaire et service militaire adapté).

Enfin, en guise de conclusion, le général livre ses inquiétudes et son souci concernant le devenir de la seule brigade parachutiste en Europe avec la problématique des aéronefs et l'absence au rendez-vous de l'A400M concernant la mise à terre des parachutistes.

PERMANENCE DE L'AR 19

La permanence de l'association se tient tous les lundis de 14 h à 16 h à l'Hôtel DURANTI - 3^{ème} étage au 6, rue du Lt-colonel PELISSIER - 31000 TOULOUSE - Tél/Fax : 05 61 22 78 13 mail : ihedn.ar19@orange.fr

Le 23 juin, restitution des travaux du cycle 2017-2018 par nos groupes de travail.

Thème national

" La France, puissance d'action et puissance d'influence ".

Groupe de l'Ariège :	La Présence de la France en Asie-Pacifique
Groupe des Hautes-Pyrénées :	Le Sport facteur d'influence et d'action pour la France
Groupe du mardi à Toulouse :	Le Renseignement
Groupe du samedi à Toulouse :	Défense et Diplomatie (sauf intelligence Artificielle)

Thème d'initiative régionale

"Nouvelle Europe".

Groupe de l'Aveyron.

Exposés de 15 à 20 minutes par les rapporteurs de groupe, présentation du dossier de synthèse par Marc Beauvois responsable des travaux.

Extrait de la lettre de monsieur Walter Bruyère-Ostells, Président de la Commission Études et formation continue de l'Union IHEDN :

" Le Forum des études 2018 se tiendra cette année à Strasbourg sur le thème de « La France, puissance d'action et d'influence ». La date n'est pas encore fixée. Les travaux du Forum de l'an passé sont en cours de publication. Le calendrier de préparation sera conforme à celui des autres années. La date de retour des rapports est fixée au 22 juin 2018. Merci de bien vouloir les adresser à la délégation générale (en me mettant en copie). Les associations sélectionnées seront informées en septembre et, comme chaque année, une réunion de calage du Forum avec les rapporteurs des associations sélectionnées se tiendra dans le courant du mois d'octobre".

Le Livre bleu tiré de nos travaux d'Aix a été salué pour sa qualité. J'espère et suis persuadé qu'il en sera de même pour la publication à venir à partir de ceux de Paris l'an passé".

INSCRIPTION AU REPAS DU 23 JUIN 2018

NOM Prénom

Participera au repas du **23 juin 2018**, au restaurant « **Grain de Folie** »
17 Place Dupuy à Toulouse.

Sera accompagné de personne(s).

Participation de 30 € par personne à régler directement à la direction du restaurant après le repas.

Les réservations seront prises au bureau de l'IHEDN au

6, rue du Lt-colonel Péliissier - Case n°4
31000 Toulouse

Ou par téléphone à **Michel SALMON** (Tél. 05.61.59.76.74)