



ASSOCIATION DES AUDITEURS DE L'INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE EN MIDI-PYRENEES

Le bulletin de l'association

N°293 juin 2017

Chers amis,

au lendemain d'échéances électorales cruciales pour notre pays, et suite aux renouvellements importants survenus à la tête de l'état et à l'assemblée nationale nous devons plus que jamais, en tant qu'auditeurs ou membres associés, nous montrer attentifs et disponibles pour poursuivre et renforcer nos missions d'information et de sensibilisations aux questions de défense.

Pour cela il convient tout d'abord que nous maintenions notre niveau de connaissance et d'information sur les questions géopolitiques et militaires au bon niveau pour pouvoir continuer à être des interlocuteurs incontournables et une force de proposition crédible et efficace. A cet égard la qualité de nos travaux est de nos conférences est fondamentale.

Nous devons ensuite poursuivre le développement de notre communauté et de nos réseaux pour nous faire connaître et nous ouvrir à de nouveaux interlocuteurs, dans le monde politique et dans celui de l'entreprise essentiellement.

Il faudra enfin que nos actions nationales et régionales puissent être relayées localement, sous forme de conférences et d'études décentralisées qui nous permettrons de toucher le plus large public possible dans les départements.

Par ailleurs, nous clôturons en cette fin juin le cycle de nos travaux d'étude et celui des actions du Trinôme académique du cycle 2016-2017. Cette année encore il convient de saluer l'investissement de ceux qui ont œuvré pour que dans ces deux domaines nous soyons au rendez-vous et productions des dossiers et des activités nombreux, riches et variés, de plus en plus médiatisés il faut aussi le souligner.

Je vous remercie pour votre fidélité tout au long du cycle écoulé et vous donne rendez-vous dès la rentrée pour un nouveau cycle qui sera, n'en doutons pas, aussi riche et dense que celui que nous clôturons.

Jean-Louis LEMMET
Président de l'AR 19

Sommaire :

- Page 2 : les formations à l'intelligence économique.
- Page 3 : AR 19 : orientations 2017. Visite de la société ECONOTRE.
- Page 4 : assemblée générale du 22 avril 2017.
- Page 5 : vie de notre association.
- Page 6-7 : compte rendu de la conférence du général Pierre ZAMMIT.
- Page 8 : présentation de la restitution de nos travaux pour le cycle 2016-2017.

Assemblée plénière le samedi 24 juin à 09h00 - Préfecture de région- Salle BIDOU

Repas de cohésion dans les conditions habituelles

Association IHEDN en région Midi-Pyrénées Case 4,
6 rue du lieutenant-colonel Pélissier 31000 Toulouse
Tel./Fax : 05 61 22 78 13

Mail : ihedn.ar19@orange.fr - Site internet : <http://www.aa-ihednmidi-pyrenees.org>



COMMUNAUTE DES AUDITEURS

Les cycles intelligence économique et stratégique

L'Intelligence économique (IE) revêt une importance stratégique indéniable. Celle-ci se trouve au cœur même des défis de compétitivité auxquels doivent faire face les économies nationales. À ce titre, la connaissance de l'environnement géopolitique, économique, technique et législatif constitue un réel avantage concurrentiel qu'il convient de valoriser et de protéger contre les risques d'intrusion, de manipulation et de pillage.

Les formations IE de l'IHEDN :

But et objectifs :

Il s'agit pour les cadres et les dirigeants des secteurs publics et privés, qui en éprouvent le besoin dans leur activité, de mieux maîtriser la recherche, la valorisation et la protection de l'information économique et stratégique et d'en acquérir des méthodes et les outils pour, à terme, implanter une démarche d'Intelligence économique au sein de leur organisation par des approches stratégique, managériale et opérationnelle des thèmes abordés qui en général découlent de la politique publique d'Intelligence économique :

- Sécurité économique et protection du patrimoine économique, scientifique et technologique
- Diplomatie économique, soutien à la compétitivité : développement de l'influence de la France, soutien à l'export, valorisation de la recherche.

Ainsi que des démarches d'intelligence économique, méthodes et outils en matière de :

- Management de l'Information : organiser une démarche de veille et de Knowledge management, acquérir et analyser l'information
- Protection du patrimoine informationnel – secret des affaires, propriété intellectuelle
- Maîtrise des risques : Compliance, Due Diligence, menaces informationnelles (exercice - étude de cas), droit et sécurité des systèmes d'information (exercice)
- Stratégies d'influence (diplomatie d'entreprise, Lobbying institutionnel).

Contenu des formations :

- Formation intra-entreprise.
- Formation cybersécurité TPE/PME.
- Séminaire thématiques Intelligence économique : Donner une information approfondie, fournir des méthodes et des leviers d'action sur une thématique relevant de l'intelligence économique.
- Sécurité économique et protection du patrimoine : Souligner la réalité et l'étendue des menaces dans les domaines économiques, scientifiques et industriels ainsi que l'ampleur des préjudices qu'elles peuvent causer aux entreprises et à la collectivité nationale.
- Cycles intelligence économique et stratégique : S'approprier les concepts d'intelligence économique, acquérir des méthodes et outils pour, à terme, implanter une démarche d'Intelligence économique au sein de son organisation. Approches stratégique, managériale et opérationnelle des thèmes.

Ces formations sont organisées en partenariat avec:

- La Direction générale de la sécurité extérieure
- La Direction générale de la sécurité intérieure
- La Direction du renseignement et de la sécurité de la Défense
- L'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information

Bulletin d'inscription téléchargeable, modalités d'inscription et de paiement : intelligence-economique@ihedn.fr

AR 19

Orientations 2017

- 1- Indépendamment des études en cours, réfléchir à un éventuel futur Livre blanc sur la défense, et proposer une étude conjointe avec l'AR12 sur l'identité stratégique de la région Occitanie.
- 2- Co organiser le trentenaire du Trinôme académique en proposant une conférence, plutôt orientée sur le rôle des industries de défense dans le sud ouest pendant la 1^{ère} guerre mondiale.
- 3- S'associer aux associations locales pour créer un club de réflexion sur les questions de défense.
- 3- Réunir les élus pour une journée d'information.
- 4- Développer nos actions en direction des entreprises locales, pour les sensibiliser à l'intelligence économique et au développement de l'esprit de défense dans l'entreprise (Philippe de PELLEGARS), appuyer les actions du CRED (correspondant régional entreprises défense (Bernard LAFFORGUE).
- 5- Faire connaître l'IHEDN dans l'enseignement supérieur (Sandra JOFFROY, Jean-Pierre MARICHY).
- 6- Faire évoluer notre politique de communication.
- 7- Décentraliser nos actions en proposant une activité IHEDN annuelle dans chaque départements.

VISITE DE LA SOCIETE ECONOTRE A BESSIERES LE 12 OCTOBRE 2017

ECONOTRE, ACTEUR DE LA GESTION DES DÉCHETS



Unité de Valorisation Énergétique



Centre de tri



Centre de Traitement et Maturation des mâchefers



ECONOTRE



Plateforme de compostage de Léguevin



Centres de transfert de L'Union, Colomiers, Grenade et Belbéraud

Date: Jeudi 12 Octobre 2017

Horaire : de 10 heures à 12 heures

Rendez-vous : 9h45 sur le site de BESSIERES

Inscription auprès de Bernard LAFFORGUE 06.13.53.76.73 avant le 29/09/2017.

Attention, pour des raisons de sécurité, seules les 30 premières inscriptions pourront être enregistrées.

A l'issue de la visite, possibilité de repas aux environs de l'usine.

Informations complémentaires et détails de l'organisation à partir de Septembre 2017.

ASSEMBLEE GENERALE DU 22 AVRIL 2017

Notre dernière assemblée générale a eu lieu le samedi 22 avril à la préfecture. Après le mot d'accueil prononcé par le président Jean-louis LEMMET la matinée s'est déroulée en deux temps :

- 09 h 00 : assemblée générale, rapport moral, compte rendu d'activité, bilan comptable, vie de l'association.
- 11 h 00 : conférence du général (2S) Pierre ZAMMIT, délégué départemental de l'ASAF

" La france au défi de sa défense"

PARTICIPANTS				RAPPEL DE NOTRE AGENDA
BARTHE	Pierre	FERRET	Jean-Noël	22 juin 2017 , à 18 h 00 CODIR 24 juin 2017 , à 9 h00, assemblée plénière de clôture. 26 juin 2017 , à 11 h 30 journée régionale du Trinôme académique au Quartier général NIEL. 29 juin 2017 , concert à Pamiers 30 juin 2017 , assemblée générale de l'Union IHEDN, école militaire Paris. 14 septembre 2017 à 18 h 00 CODIR 23 septembre 2017 à 09 h 00 assemblée plénière de rentrée. 10 novembre 2017 , journée du trentième anniversaire du Trinôme académique. 16 novembre 2017 à 18 h 00 CODIR 25 novembre 2017 à 09 h 00 assemblée plénière d'automne.
BEAUVOIS	Marc	FLECHER	Dominique	
BERNADET	Michel	GANNAC	Michel	
BERNARD	J-Baptiste	GRAY	Natacha	
BILLETORTE	David	ICHER	François	
BOISSOU	Gilles	ICLANZAN	Serban	
BORIELLO	Anne	JOFFROY	Sandra	
BOUSQUET	Michel	KHAZAL	Marie-Claire	
BOUSQUET	Bernard	KONE	Alain	
BRAULT-NOBLE	Françoise	LAFFORGUE	Bernard	
BRIDAULT	Florent	LAMARQUE	Alice	DISTINCTIONS Le général Noel CHAZARAIN a été élevé à la dignité de grand-croix dans l'Ordre national du mérite (Décret du 26 avril 2017). Michel SALMON , est promu officier dans l'ordre de la Légion d'honneur (Décret du 5 avril 2017) Bernard LAFFORGUE , est promu chevalier dans l'Ordre national du mérite (Décret du 2 mai 2017)
CALDERARA	Yves	LAPLANE	François	
CASTEL	Françoise	LAVOILLOTTE	Michel	
CHENEL	Stéphane	LE GOFF	Alain	
CLEMENTIDES	Alexis	LEMMET	Jean-Louis	
CONTAL	Jean-Marie	LEVET	Yvette	
CREMADEILLS	Nicole	MARICHY	Jean-Pierre	
CRESPI	Yael	MASSOU	Michel	
CROUAIL	Arlette	MAZEL	Robert	
DARNEY	Thierry	OLLE	Jacqueline	
DAUCH	Christian	REME	Jean-Michel	
de BAICHIS	Olivier	ROSIUS	Claude	
de CASSAGNAC	Xavier	ROSSI	Régis	
de GAINZA	David	SALMON	Michel	
de PELLEGARS	Philippe	SARDA	Jean	
DEGUINE	Béatrice	SURROCA	Daniel	
DELANNOY	Rémy	TARABBIA	Pierre	
DELTOUR	Didier	VAN HAVERBEKE	Georges	
DUGUAY	Ludivine	VILLARD	Pierre	
FERRAND	J-Jacques	VISSIERES	Mireille	
60 présents – 17 Excusés				

VIE DE NOTRE ASSOCIATION

Nous déplorons ces dernières semaines, le décès de camarades et de proches :



Décès de notre ami Edouard SANS

Né en 1934 à SAURAT dans l'Ariège, il a suivi de brillantes études de lettres à Toulouse puis à Paris. Il débute sa carrière dans l'enseignement en 1959 où jeune agrégé d'Allemand il enseigne à Metz puis à Pau tout en poursuivant des études supérieures. C'est en 1967 qu'il est nommé inspecteur d'académie à RODEZ, il est ensuite nommé au même poste à AUCH en 1972 puis à CARCASSONNE en 1980, après avoir été directeur de l'enseignement Français à BADEN-BADEN (RFA) en 1973.

Inspecteur pédagogique régional d'allemand de l'académie de Toulouse en 1982 il est nommé inspecteur d'académie honoraire en 1994

Officier de réserve il avait servi en Algérie de 1960 à 1962, comme chef de détachement SAS, il était capitaine honoraire.

Auteur de très nombreuses publications, docteur ès lettres, il était membre associé de notre association depuis 1989, il fut un des fondateurs du Trinôme académique régional pour lequel il a œuvré pendant près de trente ans, et dont il suivait les travaux et les évolutions avec sa rigueur coutumière, en tant qu'animateur du centre documentaire en particulier.

Edouard SANS était chevalier de la Légion d'honneur, officier de l'Ordre national du mérite, officier des Palmes académiques, croix de la valeur militaire avec étoile de bronze.

Il avait dernièrement participé à la rédaction du livre du cinquantenaire. Qu'il soit ici remercié pour tout ce qu'il nous a apporté.

Nathalie DUSSEL à l'âge de 39 ans, fille de Dominique DUSSEL, compagne de notre ami **Jean-Jacques GROS** membre associé du Tarn

Colonel (er) **Bruno ANSART**, 137^{ème} session en région, Besançon 1999, auditeur du Tarn.

Chantal JOLIMOY, 148^{ème} session en région, Strasbourg 2002, compagne de notre ami **Jean-Marie CONTAL**.

Nous présentons toutes nos condoléances à madame SANS, à Dominique DUSSEL et Jean-Jacques GROS, ainsi qu'à madame ANSART et à Jean-Marie CONTAL, et nous les assurons de tout notre soutien.

NOUVEAUX MEMBRES

Membres associés :

Mélanie BARROIS (Tarn)

Alistair MOON (Tarn)

207^{ème} session :

Béatrice DEGUINE, Olivier FOURNET, Sébastien FUCHS, Florent GALKO, Emmanuel GERBER, Eric MONNET de LORBEAU, Fatimée NEZIROSKI, Franck PAINDESSOUS, Laurent VIALLEIX, Christophe ZUBER, Nathalie BRUEL, Jean-Christophe BONNET, Natacha GRAY, Vincent LARAIGNOU, Fabrice PONSSET, Gilles BOISSOU.

102^{ème} session

Général Pierre ZAMIT

PERMANENCE DE L'AR 19

La permanence de l'association se tient tous les lundis de 14 h à 16 h à l'Hôtel DURANTI - 3^{ème} étage au 6, rue du Lt-colonel PELISSIER - 31000 TOULOUSE - Tél/Fax : 05 61 22 78 13 mail : ihedn.ar19@orange.fr

N'oubliez pas de consulter régulièrement notre site internet : www.aa-ihednmidi-pyrenees.org

Compte rendu de la conférence du général (2S) Pierre ZAMMIT, du 22 avril 2017
Délégué départemental de l'Association de Soutien à l'Armée Française (ASAF)
"La France au défi de sa défense".

"La liberté a besoin de sécurité, pour le reste, elle se débrouillera." (J-P Delsol)

Alors que depuis 25 ans la France a drastiquement réduit son effort de défense, en 2015, c'est sous la pression des attentats que le chef de l'Etat décida un moratoire pour enrayer la déflation des effectifs des forces armées et la baisse du budget de la défense. En 2016, on notait inflexion positive du budget de la défense. Ce moratoire était-il à la hauteur de la menace ? Cette inflexion en 2016 est-elle suffisante ?

Une remarque préalable : la menace que représente aujourd'hui l'islamisme politique ne peut en aucun cas être l'Alpha et l'Omega d'une politique de défense qui s'inscrit dans le long terme.

A la question, « l'Etat remplit-il comme il convient, le premier de ses devoirs, celui de la défense de la France », la réponse est : « doit mieux faire et surtout ne pas s'arrêter en chemin après la tardive prise de conscience de 2016 »

Après nous être penchés sur la place de la France dans un monde à la dangerosité croissante, il sera procédé à un état des lieux de la défense de la France aujourd'hui avant de terminer par les mesures indispensables à la remontée en puissance des forces armées.

La France dans le contexte international

Dans une Europe qui continue à sous-traiter sa défense à l'Otan malgré l'accroissement du désordre mondial et des menaces, la place et les obligations de la France demeurent celles d'une "puissance européenne au rayonnement global".

Les menaces à court et moyen terme se font plus nombreuses et l'instabilité semble devoir affecter pour longtemps encore un monde où la guerre a changé de nature. L'ennemi actuel est l'islamisme politique. A nos frontières, l'espace méditerranéen ne manque pas de brûlots (Egypte, Tunisie, Lybie, Algérie, Turquie). Au Moyen-Orient, la paix n'est pas pour demain (Israël -Palestine ; Syrie ; Turquie ; Sunnites-chiites...). La défaite de Daesh ne ramènera pas le calme dans la région. Il faut aussi compter avec "les menaces de la force" (prolifération nucléaire, réarmement mondial). Les Etats défaillants sont un terreau favorable pour les crises. Enfin se profilent les conséquences des mouvements migratoires prévisibles.

L'Europe a choisi la voie du désarmement et les Etats-Unis regardent vers l'Asie où se situent désormais leurs intérêts stratégiques. La construction européenne est loin d'être maîtrisée. L'appartenance à l'Otan vaut toujours protection. Il y a loin des mots aux actes. La bascule des forces américaines s'opère vers de l'Asie (intérêts stratégiques majeurs des Etats-Unis). Enfin, la cybermenace est une réalité depuis plus plusieurs années : Etats, organisations terroristes ou maffieuses. A l'horizon des vingt ans, la France doit compter d'abord sur elle-même pour se protéger et défendre ses intérêts.

Dans ce contexte, les ambitions et les obligations de la France restent celles d'une "puissance européenne au rayonnement global". La France appartient au monde libre dont elle partage les valeurs. Son appartenance à l'Europe lui vaut une vocation continentale et navale. Elle a un réseau d'intérêts et d'amitiés au-delà des mers. Sa qualité de membre du conseil de sécurité de l'ONU et de puissance nucléaire lui impose un effort de défense supérieur aux autres Etats européens.

Une armée au maximum de ses capacités

Après plus 20 ans de diminution de l'effort de défense, l'armée française engagée au maximum de ses capacités entame dangereusement son potentiel opérationnel.

Nous avons une armée dont l'excellence est reconnue mais la réduction des formats et l'échantillonnage des forces ne cadrent plus avec la multiplication des zones d'intervention et le rythme des opérations. Sur tous les théâtres où elle est engagée, elle a rempli avec brio toutes les missions qui lui ont été confiées. Il manque à cette armée "l'épaisseur stratégique" : capacité de durer à ce niveau d'engagement, faire plus et plus longtemps. Les avancées technologiques ne suffisent plus à compenser la réduction du format. Les volumes engagés dans la durée pèsent. S'y rajoutent les elongations et la dureté des zones d'opérations (usure des matériels et des hommes). Les chefs militaires n'ont pourtant jamais dissimulé la situation au politique : "sans moyens financiers supplémentaires pour l'entretien de ces matériels, nous mettons nos hommes en danger" (CEMA – Commission de la défense – 10 juin 2015).

Aujourd'hui, notre armée s'épuise parce que depuis plus de 25 ans le budget de la défense est devenu la principale variable d'ajustement de tous les gouvernements. L'armée française a connu un quart de siècle de baisse continue du

budget de la défense avec une accélération durant les huit dernières années (25 % de 2007 à 2012 et à peu près la même chose depuis 2012). Les décisions du Président en 2015, après les attentats, n'ont fait que stopper la dégradation.

La diminution de la part du PIB consacrée à la défense est diminution constante depuis 25 ans. De 3% en 1990 elle est tombée à 1,45%¹ en 2015. La baisse des contrats opérationnels fixés aux armées est incohérente avec la réalité des opérations².

La défense militaire de la France est dans une situation très tendue. D'un côté, les menaces et les opérations ont continué de croître. De l'autre, les capacités ont été constamment réduites depuis 25 ans.

Un état stratégie pour une France "grande puissance moyenne"

Seul un Etat stratégie faisant le choix d'un effort dans la durée pourra relever le niveau capacitaire des forces armées afin de redonner à la France son autonomie stratégique et garantir la sécurité des Français.

Un Etat stratégie est un Etat qui inscrirait son action selon un schéma décisionnel vertueux et dans la durée. A partir d'une vision prospective ambitieuse de la place de la France dans le monde, définir une stratégie générale (autonomie stratégique nationale) et accorder aux armées des moyens cohérents avec ce choix. L'autonomie stratégique nationale est souhaitable car nous ne pourrions pas toujours compter sur l'allié américain pour pallier nos lacunes capacitaires et un engagement européen significatif reste improbable. L'effort devra être étalé sur une durée de dix ans pour le rendre supportable.

Cette remontée en puissance globale doit permettre d'anticiper les engagements, de garder l'initiative dans les opérations aéroterrestres, d'accroître la mobilité des forces et enfin d'optimiser la disponibilité des matériels.

Les forces aéroterrestres : la problématique de l'Armée de terre est d'abord celle des effectifs. Il faudrait recréer des unités dans les domaines déficitaires ou lacunaires. Le processus est engagé vers une cible de 77.000 hommes. L'effectif de 100.000 hommes ne paraît pas extravagant. Cette reconstitution des forces appelle également celle des moyens lourds et logistiques.

Les forces navales : la permanence d'une force aéronavale rend nécessaire la construction d'un second porte-avion. La protection de nos zones économiques exclusives et celle des approches maritimes plaident pour une réévaluation de notre flotte de surface. La flotte sous-marine semble avoir atteint le niveau minimum admissible.

Les forces aériennes : c'est le domaine le moins dégradé. En matière d'aviation de combat, la cible actuelle de 225 aéronefs pourrait satisfaire sous réserve d'une disponibilité de 70 à 80%. Pour le transport aérien stratégique, le besoin de l'A400M est impératif et urgent.

La dissuasion nucléaire : elle reste le cœur de notre système de défense mais on en voit les limites face à un adversaire non-étatique ou lors d'un conflit asymétrique.

Important, l'effort devra être progressif pour être en adéquation avec les capacités financières de la France, ses obligations et contraintes dans les autres domaines. L'Otan préconise à ses membres un seuil minimum de dépenses de défense équivalent à 2% du PIB. A 2%, il y a maintien des capacités : on arrête la dégradation mais on ne regagne pas en capacité. A 2,5% (niveau 1991), on regagne en capacités. Mais ces chiffres concernent des Etats ne possédant pas d'armement nucléaire et n'ayant pas les ambitions de la France au plan international

En euros constants, pour la France puissance nucléaire, le niveau optimum en pourcentage de PIB à l'horizon 2025 serait donc une ressource à hauteur de 3% du PIB (hors pensions qui pèsent 0,3%).

L'Etat qui a négligé depuis vingt ans son appareil militaire doit renouer avec une volonté de puissance proportionnée à la situation et aux ambitions de la France dans le monde. "La Défense ? C'est la première raison d'être de l'Etat. Il ne peut y manquer sans se détruire lui-même !" (Général de Gaulle)

Cela suppose une vision stratégique renouvelée, une action déterminée dans le long terme, une politique étrangère cohérente avec nos intérêts majeurs, la restauration de l'esprit de défense et celle de la fierté de nos valeurs.

"Le prix de la liberté, c'est la vigilance éternelle."

(John Philpot Curran, avocat irlandais réputé pour son talent et son patriotisme.)

¹ Hors pensions.

² (Période 1997-2002 : ADT : 50.000 hommes ; AAir : 100 avions de combat - Livre Blanc défense 2008 : ADT : 30.000 hommes ; AAir : 70 avions de combat - Livre Blanc Défense 2013 : ADT : 15.000 hommes ; AAir : 45 avions de combat).

COMPTE RENDU DES TRAVAUX DU CYCLE 2016-2017.

Thème national : « L'autonomie stratégique de la France »

Plan proposé :

Introduction et 1ère partie (groupe du samedi de Toulouse) : L'influence de l'environnement juridico-institutionnel.

2ème partie (groupe des Hautes-Pyrénées) : L'autonomie stratégique de la France en matière de Défense. La présentation exposera la situation l'autonomie stratégique de la France en matière de Défense, état des lieux et propositions d'actions.

3ème partie (groupe du mardi de Toulouse) : L'influence du système économique et financier. La présentation reprendra la partie intitulée « L'influence du système économique et financier » et « le champ monétaire et financier » du groupe de Toulouse Samedi complété par la partie « La France est un des pays les plus insérés dans la mondialisation » du groupe de Toulouse Mardi.

4ème partie (groupe de l'Aveyron) : La culture source d'autonomie stratégique. La présentation reprendra la partie intitulée « Aspect culturel à travers la francophonie » du groupe de l'Aveyron.

5ème partie (groupe de l'Ariège) : L'autonomie stratégique de la France en matière économique, agro-alimentaire, d'énergie et de matière première. La présentation reprendra la partie intitulée « L'autonomie stratégique : un rééquilibrage des sources d'énergie » et « des obstacles à lever », « Les limites aux ambitions de la France » ainsi que la partie traitant du « le champ agroalimentaire ».

Thème régional : « Sortir l'Europe de l'ambiguïté constructive ? ».

Groupe du Tarn

INSCRIPTION AU REPAS DU 24 JUIN 2017

NOM Prénom

Participera au repas du **24 juin 2017**, au restaurant « Si Bémol » Place Dupuy à Toulouse.

Sera accompagné de personne(s).

Désormais chaque participant réglera le montant de 30 € par personne directement à la direction du restaurant

Les réservations seront prises au bureau de l'IHEDN au 6, rue du Lt-colonel Pélissier case n°4 - 31000 Toulouse Ou par téléphone à **Michel SALMON** (Tél. 05.61.59.76.74)

COTISATION 2017

La cotisation reste fixée à 40 EUROS

A régler par chèque à l'adresse du siège de l'AR19

Case 4, 6 rue du lieutenant-colonel PELISSIER 31000 TOULOUSE

CLOTURE DE L'E-ANNUAIRE DE L'UNION IHEDN (ANNUAIRE NATIONAL PAPIER...) LE 30 JUIN 2017