



Le bulletin de l'association

N° 271 Novembre 2013

ASSOCIATION DES AUDITEURS DE L'INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE RÉGION MIDI-PYRENEES

Chers amis,

Les nouvelles technologies permettent désormais d'échanger avec des « amis », énormément d'« amis », des mots, des phrases, des textes, sans limites géographiques à leur diffusion et, qui plus est, sans parole, sans bruit et à la vitesse de l'électron. « Quel progrès ! » pensez-vous. Et que la réflexion, le style, l'orthographe, la syntaxe, la grammaire aillent au diable...

Un simple clic et messages, moratoires, pétitions, propagandes... sont transmis à d'autres qui à leur tour... Mais, comment dans cette catharsis, discerner l'information de la désinformation, voire de la manipulation ? Sommes-nous face à de nouvelles menaces individuelles et collectives, des leviers de pouvoirs inédits, des outils pour la mise en place de contre-pouvoirs ? Résolument oui.

La liberté d'expression qui permet tous les débordements, qui autorise toutes les audaces, est-elle LA liberté ? La démocratie est-elle en danger ?

La guerre de l'information existait, mais avec ces nouveaux flux informationnels géants (médias, internet, blog, réseaux...) les stratèges doivent désormais intégrer la nécessité de rester maîtres de ces technologies de pointe, voire de les anticiper, mais ils doivent aussi considérer la nouvelle dimension de « guerre psychologique » et de « bloguerie » qui influencent considérablement les politiques.

Le poids de l'opinion publique internationale, largement influencée par les journalistes, oblige les belligérants, petits ou gros, à travailler leur image et leurs images, pour maîtriser la perception positive ou négative de leurs actions par cette opinion publique. On parle ainsi de « force de frappe informationnelle » qui a tendance, dans les conflits asymétriques actuels, à « victimiser » le faible au détriment du fort, perçu comme l'envahisseur et qui doit en permanence justifier de ses actes (dans les pays démocratiques !).

C'est un volet du thème d'étude passionnant choisi cette année par quelques-uns de nos groupes : « L'Information, clef de la démocratie ? »

Et pour éclairer notre réflexion sur ce vaste sujet, lors de notre réunion plénière du **samedi 23 novembre 2013 à la préfecture de région, Monsieur Serban Iclanzan** (auditeur IHEDN de la 191^{ème} SR, Toulouse 2013), journaliste, Directeur de la « Gazette du Midi » a accepté de nous présenter à 11 heures une conférence intitulée :

« **Transformation du journalisme et déviance des médias – ou l'inverse ?** », un témoignage d'expert qui, sans nul doute, nous permettra d'y voir plus clair.

Pr. Anne-Marie Sautereau
Présidente AR-IHEDN Midi-Pyrénées

ASSEMBLEE PLENIERE DU 21 septembre 2013.

Notre assemblée plénière a eu lieu le samedi 21 septembre 2013 salle Alain BIDOU, dans les locaux de la préfecture de Région.

Après le mot d'accueil prononcé par Anne-Marie SAUTEREAU, cette matinée s'est déroulée en trois temps:

- Point sur les activités de l'association.
- Intervention du Général SALAUN nouveau Commandant de la 11^{ème} BP, DMD31
- Conférence du Lieutenant-colonel (TA) Pierre VERBORG, du commandement des forces terrestres sur

« L'intervention de l'armée de Terre lors de l'opération HARMATTAN en Libye »

Participants à l'assemblée plénière du 21 septembre 2013:

ABADIE Jérôme	HAMON Xavier
ALBY Henry	
BERNADET Michel	HEBRARD de VEYRINAS François
BERNARD Jean-Baptiste	HUMBERT Michèle
BILBAULT Michel	ISPA Myriam
BILBAULT Solange	JOFFROY Sandra
BLANDIN Louise	KHAZAL Marie-Claire
BLANDIN Marcel	LAFFORGUE Bernard
BLATT Edmond	LAMARQUE Alice
BOUSQUET Bernard	LAMBEAUX Olivier
BOUSQUET Michel	LAVOILLOTE Michel
BRAULT-NOBLE Françoise	LCL PERIN Eric
CABROL Yves	LE BASTARD France
CALAS Dominique	LEGOFF Alain
CHAZARAIN Noel	MANGIN André
CHENEL Stéphane	MAZALEYRAT J-François
CLECH David	MAZEL Robert
COCAULT Gérard	PECHAMAT Jacques
COL VIGNERON Pascal	PECHIN Michel
CONTAL Jean-Marie	PREVOT Jean
CREMADEILS Nicole	PUJAZON Danielle
CREPIN-LEBLOND Henri	ROQUEJOFFRE Michel
CROUAIL Arlette	ROSIUS Claude
CUTTIER Martine	SALMON Michel
de GAINZA David	SARDA Jean
DES Claude	SAUTEREAU Anne-Marie
DILHAC Jean-Marie	SEGHAIRA Claudine
DOUMERC Jean-Louis	SEREE DE ROCK Ludovic
DUSSAIX Jean-Pierre	SOUILLARD Paul
ENJALBAL André	SURROCA Daniel
FERRET Jean-Noël	TARABIA Pierre
FLECHER Dominique	TAVARES Istilita
FLOC'H Michel-Jean	
GANNAC Michel	THADOME François
GROS Jean-Jacques	TOUATI Henri
	VALLON Christian

69 présents, 18 excusés

Nouveaux entrants

En qualité de membres associés :

Madame Alice LAMARQUE
Monsieur Bruno CARBONE-LACROIX
Monsieur Régis ROSSI

REMISE des RECOMPENSES Au titre de l'IHEDN

Témoignages de satisfaction :

GA Michel ROQUEJOFFRE

Solange BILBAULT

Anne-Marie SAUTEREAU.

Lettres de félicitation :

LCL Stéphane CHENEL

Jean-Louis DOUMERC

Robert GARRIGUE

Au titre de l'UNION-IHEDN

Témoignages de satisfaction :

Jean-Pierre MARICHY

Jean-Pierre DUSSAIX

Yves CABROL

IGA Michel VERGNE

Lettres de félicitation :

Christian FOURNET

Michel Joseph DURAND

Sandra JOFFROY

Alexandre OREGLIA

Colonel (er) Jean-Louis NABIAS

Alain VERDOUX

Dominique FLECHER

Robert GARRIGUE

TRINOME ACADEMIQUE

Cycle 2013-2014

Activités en cours de préparation :

- Hautes Pyrénées: Visite ETAP Pau, conférences,
- Haute Garonne et Tarn et Garonne: concerts 2014, RC, JNR, JDC exceptionnelle...
- Aveyron, Lot, Tarn: RC, JNR, voyages scolaires, conférences,
- Ariège : nombreuses activités autour du centenaire de la 1^{ère} guerre mondiale.

Trinôme inter-académique: 2^{ème} semestre 2014 à Toulouse

TRAVAUX

Cycle 2013- 2014

Thème national :

“L’Asie du sud-est, entre Inde et Chine, entre Etats-Unis, Japon et Europe : néo-émergence, géopolitique, sécurité”

Thème d’initiative régionale :

« L’Information, clef de la démocratie ? »

Général de brigade Olivier SALAÜN

Nouveau commandant de la 11^{ème} brigade parachutiste DMD31



Admis en septembre 1981 à l'école spéciale militaire de Saint-Cyr, promotion « Grande Armée », et après avoir effectué sa formation de spécialité à l'école d'application de l'infanterie de Montpellier, il choisit de servir au 9e régiment de chasseurs parachutistes de Pamiers qu'il rejoint en qualité de lieutenant le 1er septembre 1984.

Pendant quatre ans, il y sert comme chef de section antichar Milan. Nommé capitaine le 1er août 1988, il rejoint les écoles de Coëtquidan comme instructeur d'élèves officiers de réserve.

Affecté au 9e régiment de chasseurs parachutistes à Pamiers le 1er juillet 1990, il prend le commandement d'une compagnie de combat. Il rejoint ensuite de nouveau les écoles de Coëtquidan où il sert comme officier traitant au sein de la direction générale de l'administration et des ressources plus particulièrement en charge de l'organisation du Triomphe.

Reçu au concours d'admission de l'enseignement militaire du second degré, il suit de 1994 à 1998 la scolarité de l'école nationale supérieure

des techniques avancées, la scolarité du cours supérieur d'état-major (110e promotion) puis du collège interarmées de défense (5e promotion) à Paris. Il est promu chef de bataillon le 1er décembre 1994.

Affecté le 1er août 1998 au 9e régiment de chasseurs parachutistes, il occupe les fonctions de chef du bureau opérations instruction. Promu lieutenant-colonel le 1er décembre 1998, il rejoint à nouveau Paris à compter du 1er août 2000, où il sert pendant trois années comme chef de projet simulation au sein du centre de recherche opérationnelle et de simulation de l'armée de Terre.

Le 1er juillet 2003, il prend le commandement du 1er régiment de chasseurs parachutistes à Pamiers. Il est promu colonel le 1er juin 2004.

Affecté à l'école d'application de l'infanterie de Montpellier à compter du 27 juillet 2005, il sert comme directeur des études et de la prospective puis rejoint Paris le 1er août 2007 où il prend les fonctions de commandant de la division simulation et recherche opérationnelle du centre de doctrine d'emploi des forces. Il rejoint l'état-major des armées le 1er août 2009, où il est affecté comme chef de la section emploi 3 (territoire national).

Nommé général de brigade le 1er août 2013, il prend le commandement de la 11e brigade parachutiste et devient commandant de la base de Défense de Toulouse-Castres. Il occupe également les fonctions de délégué militaire départemental de la Haute-Garonne et de commandant d'armes de la garnison interarmées de Toulouse.

Le général Olivier SALAÜN est chevalier de la légion d'honneur. Il est marié et père de quatre enfants.

Le général SALAÜN a bien voulu aborder devant nous les différents aspects de ses fonctions, non seulement à la tête de la brigade parachutiste, mais aussi en qualité de délégué militaire départemental commandant d'armes de la garnison de TOULOUSE et en tant que commandant de la base de défense de TOULOUSE-CASTRES. Il nous a assuré de son vif intérêt pour les actions que nous menons et de sa présence à nos côtés aussi souvent que possible.

VOYAGES D'ETUDES 2014

Deux Projets:

- **Pau, Jacca, Mont de Marsan, Bayonne:** 3-4 jours printemps 2014.
Visite de la Brigade des forces spéciales terre, de l'école des troupes aéroportées à PAU, et à BAYONNE. De la base aérienne de MONT DE MARSAN, ainsi que de l'école de montagne (Escuela Militar de Montaña y Operaciones Especiales) de JACCA (Espagne)

- **Moscou et l'Anneau d'or:** 2^{ème} semaine septembre 2014



Moscou (4 jours)

Le Kremlin et ses cathédrales, la place rouge, les basiliques, le Métro, l'Arbat, la cité des étoiles et Pouchkine.

L'Anneau d'Or (3 jours)

Serguiev Possad (Vatican russe)

Rostov (Kremlin)

Yaroslavl (Monastère du St Sauveur)

Kostroma (St Hypatius et berceau des Romanov)

Bogolioubovo (intercession de la Vierge)

Souzdal (Kremlin et St Sauveur St Euthyme)

Vladimir (Capitale XII^e, St Dimitri, Dormition)

Dates: du 12 au 19 septembre 2014

Coût: au plus 2 100€ par personne

Effectif idéal: 30 personnes

Réservation aérienne au plus tôt : 150€

Passeport 45 jours avant le départ.

L'UNION IHEDN SUR TWITTER ET FACEBOOK

https://twitter.com/union_ihedn

<https://www.facebook.com/UNION.IHEDN>

PERMANENCE DE L'AR 19

Nous vous rappelons que la permanence se tient tous les lundis de 14 h à 16 h.

3^{ème} étage Hôtel DURANTI
6 Rue du colonel PELISSIER
TOULOUSE
Tel/FAX: 05 61 22 78 13)

PUBLICATION



Notre ami David **MALINVAUD** publie aux Editions universitaires européennes "**La séduction, outil de l'intelligence compétitive**".

*

David Malinvaud, Sr Project Manager, évolue depuis près de vingt ans dans un environnement interculturel, auprès d'équipes constituées de personnels étrangers ou en interface avec des clients étrangers. Animé d'un perpétuel intérêt à l'égard des actions et des phénomènes d'influence, il observe des pratiques relevant de la séduction, outil d'intelligence compétitive à disposition de l'Etat pour maîtriser l'agenda international et de l'entreprise pour assurer sa pérennité sur les marchés et segments concurrentiels. La séduction, émanation du soft-power, source immatérielle de valeur ajoutée, prime dans les échanges contemporains tant au niveau des relations internationales que dans l'appropriation des marchés. Qu'elle soit l'instrument de contrôle des esprits, l'arme d'un Etat pour affirmer sa vision du monde, ou au service de l'entreprise pour maîtriser les marchés, elle revêt un caractère de puissance. Elle assure la domination de l'échiquier mondial et des marchés sur la scène internationale.

AGENDA

14 novembre : voir Conférences ci-contre
15 novembre 2013 : Forum des associations à Luxembourg
18 novembre : voir Conférences ci-contre
21 novembre 2013 : CODIR
23 novembre 2013 : Séance plénière
28-29 novembre 2013 : Journées des dirigeants d'association Ecole militaire Paris
9 décembre 2013 : date limite d'envoi des candidatures au comité directeur.
16 janvier 2014 : dépouillement des bulletins de votes, Election du nouveau CODIR, Election du nouveau bureau.
25 janvier 2014 : Assemblée générale ordinaire AR19
3-8 mars 2014 : 81^{ème} séminaire IHEDN-jeunes Toulouse
12 mai 2014 : concert Trinôme Halle aux grains Toulouse

DISTINCTION

Notre ami Christian JUSTINE, membre associé de l'Ariège, a été promu au grade de commandeur dans l'Ordre National du Mérite. Il a été décoré par le général Michel ROQUEJOFFRE lors des cérémonies commémorant l'armistice de la guerre 14-18 le 10 novembre à Pamiers.

CONFERENCES

- **le jeudi 14 novembre** de 9-12h à Supaero (amphi2) « Protection de l'information » par la DCRI et l'ANAJ,
- **le lundi 18 novembre** au palais Niel à 19h, « Les missions spatiales » par le LCL LAMBEAUX (AR19) **AOR 31**
- **le lundi 9 décembre** au palais Niel à 19h, « Le livre blanc et ses répercussions » par le GCA Jean-Marc DUQUESNE, Directeur de l'IHEDN et de l'EMS, **AOR 31**
- **en janvier 2014** (date et lieu à préciser) « Quelle place pour l'homme dans les systèmes de drones » par Benjamin BENHARROSH organisée par l'ANAJ.
- **le lundi 13 janvier 2014**, à 17h-20h, à la salle Marty d'UT1-Capitole : Conférence d'Olivier KEMPF sur « le cyberspace ».

COTISATION 2013

Rappel : la cotisation 2013 s'élève à 35 euros (cf. dernière assemblée générale), seuls nos membres à jour pourront participer au vote pour le renouvellement d'un tiers du Comité directeur en décembre. L'abonnement à la revue Défense est porté à 30 euros.

Pour information : LE PLAN STRATEGIQUE 2015.

<http://www.defense.gouv.fr/ema>

« Le Livre blanc pour la défense et la sécurité nationale (LBDSN) a fixé le cap pour adapter le format des armées à l'évolution géopolitique. La Révision générale des politiques publiques (RGPP) a donné les contraintes, notamment en effectifs. En conséquence, les armées se devaient de définir dans un document unique la manière dont elles conduisent leur transformation à l'horizon 2015.

C'est maintenant chose faite, deux ans après le lancement de nombreuses réformes au sein du ministère. Le Plan stratégique des armées [PSA] fixe ma vision pour 2015, définit les trois axes stratégiques majeurs qui nous guideront, et détaille les actions à conduire dans chaque domaine par l'ensemble des armées, directions et services.

Ce plan, dont l'ambition est de fédérer l'action de tous et de fixer un cadre commun et partagé à notre action, sera régulièrement revu et actualisé pour rester en phase avec les réalités, les contraintes et les évolutions du contexte.

Le Plan stratégique des armées n'est pas figé et sera donc mis à jour autant que nécessaire et au minimum annuellement.

Soyons certains qu'il nous permettra de rester « opérationnels, ensemble ».

Amiral Édouard Guillaud
Chef d'état-major des armées

Le PSA 2015 :

- un outil de commandement qui sert de référence aux décideurs en interne et aux observateurs externes ;
- un outil de communication qui explique en interne et en externe le sens de l'action ;
- un outil de travail qui décrit, niveau par niveau et domaine par domaine, l'ensemble des actions à réaliser avec leurs échéances ;
- un outil de transversalité qui relie l'action de chacun avec celles des autres domaines ;
- un outil de pilotage qui permet de s'assurer de la cohérence des actions entreprises et de la solidité du dispositif mis en place (liens, échéances,

Articulation du PSA :

- la vision stratégique 2015 définit les intentions du chef d'état-major des armées ;
- les axes stratégiques déterminent les principaux résultats qui structurent l'action des armées ;
- les processus transforment les ressources pour participer à la réalisation des axes stratégiques ;
- les ressources sont les éléments fondamentaux à utiliser pour réaliser les objectifs ;
- chaque catégorie (ressources, processus et axes) est déclinée en : *objectifs / actions / sous-actions / responsables / échéances / produits attendus*.

La vision stratégique du chef d'état-major des armées :

En vue de disposer en 2015 d'un outil militaire adapté aux ambitions de la France, apte à faire face à une surprise stratégique et assurant au quotidien, y compris en phase transitoire, les engagements opérationnels nationaux et multinationaux,

Je veux faire effort sur la transformation profonde des armées pendant la période 2011-2013, tout en vérifiant en permanence l'adaptation des capacités aux contrats opérationnels retenus, puis stabiliser le dispositif en fin de période.

Pour cela, m'appuyant sur notre vocation et sur une communauté d'hommes et de femmes compétents et motivés, je vais :

- poursuivre l'adaptation de nos forces, en veillant au maintien d'une puissance militaire équilibrée et capable d'anticiper les conflits futurs ;
- conduire avec pragmatisme le changement des armées, notamment du haut commandement et du soutien, conformément aux objectifs du Gouvernement et sans oublier la finalité de l'action militaire ;
- affirmer le crédit stratégique de nos armées par une coopération globale aux plans national et international.

Axe stratégique n° 1 *Garantir la défense de la France et de ses intérêts*

Axe stratégique n° 2 *Réussir la transformation des armées tout en valorisant leurs capacités*

Axe stratégique n° 3 *Placer les armées au cœur des décisions en matière de défense et de sécurité.*

Maitrise des ressources, humaines, financières, informatiques, et d'infrastructure.

Maintien des forces morales.

Cinq catégories de processus : se préparer, soutenir, fournir des capacités, savoir comprendre anticiper. ravonner.

Conférencier du 23 novembre 2013: Serban ICLANZAN (Toulouse 2013)

Directeur de la « Gazette du Midi »

« Transformation du journalisme et déviance des médias – ou l'inverse ? »



La critique des médias, l'ombre portée sur leur indépendance semble être le vademécum de l'esprit citoyen. De nos jours, le journalisme est atteint par la perte de légitimité qui touche toute instance de médiation. Sommes-nous en présence de phénomènes recherchés ou de phénomènes subis ? Après tout, quand on n'annonce pas la fin du journalisme, on annonce la victoire du journalisme de marché. Le citoyen assoiffé d'information est emprisonné entre « la revanche de la Pravda » et « le pschitt du tabloïde ». Il convient de prendre la mesure de la crise contemporaine du journalisme et des médias, comprendre les causes endogènes et mesurer l'enjeu majeur de la véritable indépendance. Celle de l'esprit !

Juriste de formation, Serban ICLANZAN est titulaire d'un DEA en Sciences politiques, spécialité « Relations Internationales et Défense » obtenu à Toulouse en 1999. En première année de thèse de doctorat il fait le choix radical d'un engagement dans la Légion étrangère, troupe dans laquelle il servira pendant 5 ans. Homme à multiples casquettes, linguiste, expert près la Cour d'Appel de Toulouse, certifié dans son domaine de compétence (roumain et espagnol) par des diplômes civils et militaires (EIREL), il intervient depuis plus de 8 ans au profit des services judiciaires, de la police et de la gendarmerie. Il est d'ailleurs officier de réserve dans la Gendarmerie Nationale, au grade de chef d'escadron, avec une mission spécifique près de la Section de Recherches. Le monde de la presse lui est particulièrement connu. Correspondant sur les questions de défense pour la presse roumaine spécialisée entre 1997 et 1999, il renouera avec le monde des médias en 2006 lorsqu'il rejoint l'équipe de la *Gazette du Midi*, principal hebdomadaire économique et juridique en région, appartenant au groupe de presse rémois *Forumeco*. Il y participera du développement stratégique de ce titre, héritier de la Gazette des Tribunaux du Midi, en développant la rubrique juridique et celle d'art et enchères. Initiateur de nombreux projets pour le groupe on lui accordera à compter de février 2011 la gérance des *Editions de la Gazette* et la direction de deux journaux : La *Gazette du Midi* à Toulouse et le *Journal du Palais* à Montauban. Fort de formations complémentaires à HEC Paris et à l'ESSEC il entreprendra une réflexion majeure sur l'avenir de ces titres et y engagera une première phase de transformation après avoir assuré le retour à l'équilibre financier.

Membre de l'Association Nationale des Officiers de Liaison et Interprètes de Réserve, Serban ICLANZAN est auditeur de la 191^{ème} session régionale de l'IHEDN, promotion Charles de Foucauld (2013), et ancien auditeur de la session des 3^{ème} cycles de défense de l'IHEDN (février 1997 – Paris).

INSCRIPTION AU REPAS

NOM Prénom

Participera au repas du **23 novembre 2013**, au restaurant « Si Bémol » Place Dupuy à Toulouse.

Sera accompagné de personne(s).

Règle en conséquence la somme de 29 Euros x = EUROS.

(Chèque à libeller à l'ordre de l'I.H.E.D.N. - TOULOUSE).

Inscription reçue par écrit jusqu'au **18 novembre 2013**.

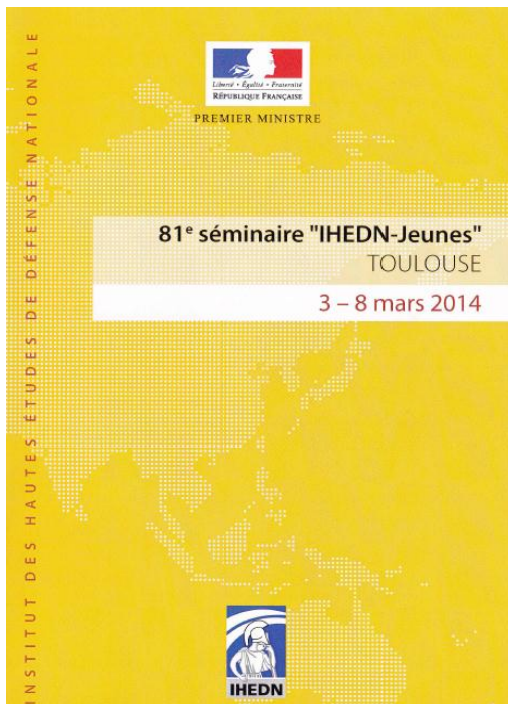
(à adresser au bureau de l'IHEDN 6 rue du Lt Col Péliissier case n°4 - 31000 Toulouse).

Par téléphone à **Michel SALMON** (Tél. 05.61.59.76.74)

jusqu'au 21 novembre 2013 avant 12 H 00.

Attention : nous ne prendrons plus de réservation le matin de nos réunions.

IHEDN : 81^{ème} Séminaire Jeunes à TOULOUSE Du 3 au 8 mars 2014.



Public : ce séminaire rassemble environ 80 étudiants et jeunes actifs issus :

- des universités et grandes écoles ;
- des associations et syndicats professionnels;
- des fonctions électives ;
- de la fonction publique d'Etat et territoriale, et des établissements publics ;
- du secteur privé.

Objectifs: sensibiliser les jeunes stagiaires aux problématiques et enjeux de défense et de sécurité nationale.

Contenu pédagogique :

conférences ;
visites ;
travaux en comité.

Déroulement :

- Les activités se déroulent du lundi au vendredi avec la participation de l'équipe pédagogique.
- Le samedi est consacré aux restitutions : les participants défendent oralement leur mémoire.

Inscription:

<http://www.ihedn.fr/?q=content/formulaire-inscription-seminaire-jeune>

VIE DE L'ANAJ

Visite de Dassault Aviation à Mérignac.

Le samedi 25 octobre des "ANAJ" et quelques auditeurs de Bordeaux (AR1) et de Toulouse (AR19) se sont retrouvés à Mérignac pour une visite des installations de Dassault Aviation.

Après une présentation de la société et de ses programmes par Nicolas HOUEL, ancien auditeur de la session nationale IHEDN la visite s'est poursuivie sur les chaînes d'assemblages Falcon et Rafale en compagnie de Jean-Marie PONTOIS, directeur de l'établissement de Mérignac. Excellente journée !!

